

Organizacija i struktura financiranja Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba

Kulić, Dinka

Master's thesis / Diplomski rad

2022

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University of Zagreb, Faculty of Economics and Business / Sveučilište u Zagrebu, Ekonomski fakultet**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:148:933704>

Rights / Prava: [In copyright](#)/[Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2025-03-08**



Repository / Repozitorij:

[REPEFZG - Digital Repository - Faculty of Economics & Business Zagreb](#)



Sveučilište u Zagrebu

Ekonomski fakultet

Integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij

Poslovna ekonomija-smjer Financije

**ORGANIZACIJA I STRUKTURA FINANCIRANJA
HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I
SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA**

Diplomski rad

Dinka Kulić

Zagreb, srpanj, 2022.

Sveučilište u Zagrebu
Ekonomski fakultet
Integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij
Poslovna ekonomija-smjer Financije

**ORGANIZACIJA I STRUKTURA FINANCIRANJA
HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I
SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA**

**ORGANIZATION AND STRUCTURE OF FINANCING OF
THE CROATIAN SCHOOL SPORTS FEDERATION AND THE
SPORTS FEDERATION OF THE CITY OF ZAGREB**

Diplomski rad

Dinka Kulić, 0067557756

Mentor: Prof. dr. sc. Hrvoje Šimović

Zagreb, srpanj, 2022.

SAŽETAK I KLJUČNE RIJEČI

Republika Hrvatska kao izrazito sportska nacija bilježi zapažene sportske rezultate na međunarodnim natjecanjima te razvoj sporta i njegova promocija od velike su važnosti za promociju zemlje, ali i za poticanje mlade populacije za bavljenje sportom. S obzirom da sport ima veliki utjecaj na kvalitetu života po pitanju očuvanja zdravlja i dobrog izgleda njegov utjecaj vidljiv je i u velikoj mjeri na ekonomiju. Primarni cilj sportskih organizacija, poput sportskih saveza, nije ostvarivanje profita već zadovoljavanje javnih potreba svih sudionika pa se može zaključiti da se radi o neprofitnim organizacijama čije poslovanje je uređeno posebnim zakonima i propisima. Na temelju javno objavljenih financijskih izvještaja mogu se proučavati izvori financiranja i namjena trošenja sredstava, iz čega proizlazi tema diplomskog rada “Organizacija i struktura financiranja Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba.”

Uz definiranje organizacijskog ustroja sporta u Republici Hrvatskoj cilj diplomskog rada je definirati način na koji sportski savezi prikupljaju sredstva i s njima raspoložu te prikazati njihovo poslovanje na temelju financijskih pokazatelja. U istraživačkom dijelu rada Analiza financijskog položaja Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba prikazat će se kako u praksi funkcionira financiranje sportskih saveza u Republici Hrvatskoj.

Ključne riječi: organizacija sporta, financiranje sporta, sportski savezi

SUMMARY AND KEY WORDS

The Republic of Croatia, as a highly sporting nation, records remarkable sport related results at international competitions, and development of sports and its promotion are of great importance for the country's promotion, but also for encouraging young population to engage in sports. Given that sport has a great impact on the life quality in terms of maintaining health and good looks, its impact is visible to a large extent on the economy as well. The primary goal of sports organizations, such as sports federations, is not profit making, but to meet public needs of all participants, so it can be concluded that they are non-profit organizations whose operations are governed by special laws and regulations. On the basis of publicly published financial statements, the sources of funding and the purpose of spending those funds can be studied, from which came out the topic of this thesis " Organization and structure of financing of the Croatian School Sports Federation and the Sports Federation of the City of Zagreb."

In addition to defining the organizational structure of sports in the Republic of Croatia, the aim of the thesis is to define the way in which sports federations collect and dispose funds and to show their operations based on the financial indicators. In the research part of the thesis Analysis of the financial position of the Croatian School Sports Association and the Sports Organization of the City of Zagreb, it will be shown how financing of sports federations in the Republic of Croatia works in practice.

Keywords: sports organization, sports financing, sports federations

IZJAVA O AKADEMSKOJ ČESTITOSTI

Izjavljujem i svojim potpisom potvrđujem da je diplomski rad isključivo rezultat mog vlastitog rada koji se temelji na mojim istraživanjima i oslanja se na objavljenu literaturu, a što pokazuju korištene bilješke i bibliografija.

Izjavljujem da nijedan dio rada nije napisan na nedozvoljen način, odnosno da je prepisan iz necitiranog rada, te da nijedan dio rada ne krši bilo čija autorska prava.

Izjavljujem, također, da nijedan dio rada nije iskorišten za bilo koji drugi rad u bilo kojoj drugoj visokoškolskoj, znanstvenoj ili obrazovnoj ustanovi.

(vlastoručni potpis studenta)

(datum i vrijeme)

STATEMENT ON THE ACADEMIC INTEGRITY

I hereby declare and confirm by my signature that the final thesis is the sole result of my own work based on my research and relies on the published literature, as shown in the listed notes and bibliography.

I declare that no part of the thesis has been written in an unauthorized manner, i.e., it is not transcribed from the non-cited work, and that no part of the thesis infringes any of the copyrights.

I also declare that no part of the thesis has been used for any other work in any other higher education, scientific or educational institution.

(personal signature of the student)

(place and date)

SADRŽAJ

1	UVOD	1
1.1	Predmet i cilj rada	1
1.2	Izvor podataka i metode prikupljanja	1
1.3	Sadržaj i struktura rada	1
2	ORGANIZACIJA HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA	3
2.1	Sport i sportske djelatnosti.....	3
2.1.1	Ustroj sporta u Republici Hrvatskoj.....	3
2.2	Organizacija sportskog saveza	6
2.2.1	Organizacija Hrvatskog školskog sportskog saveza	7
2.2.2	Organizacija Sportskog saveza Grada Zagreba	7
3	FINANCIRANJE HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA	12
3.1	Financiranje sporta u Hrvatskoj	12
3.2	Ukupna izdavanja za sport u Republici Hrvatskoj	13
3.3	Modeli financiranja sporta	15
4	ANALIZA FINACIJSKOG POLOŽAJA HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA	19
4.1	Analiza financijskog položaja Hrvatskog školskog sportskog saveza	21
4.2	Analiza financijskog položaja Sportskog saveza Grada Zagreba	31
5	ZAKLJUČAK.....	41
6	POPIS LITERATURE	42
7	POPIS SLIKA, TABLICA I GRAFIKONA.....	44
7.1	Popis slika	44
7.2	Popis tablica	44
7.3	Popis grafikona.....	44
8	ŽIVOTOPIS STUDENTA	46

1 UVOD

1.1 Predmet i cilj rada

Republika Hrvatska kao izrazito sportska nacija bilježi zapažene sportske rezultate na međunarodnim natjecanjima te razvoj sporta i njegova promocija od velike su važnosti za promociju zemlje, ali i za poticanje mlade populacije za bavljenje sportom. S obzirom da sport ima veliki utjecaj na kvalitetu života po pitanju očuvanja zdravlja i dobrog izgleda njegov utjecaj vidljiv je i u velikoj mjeri na ekonomiju. Primarni cilj sportskih organizacija, poput sportskih saveza, nije ostvarivanje profita već zadovoljavanje javnih potreba svih sudionika pa se može zaključiti da se radi o neprofitnim organizacijama čije je poslovanje uređeno posebnim zakonima i propisima. Na temelju javno objavljenih financijskih izvještaja mogu se proučavati izvori financiranja i namjena trošenja sredstava, iz čega proizlazi tema diplomskog rada “Organizacija i struktura financiranja Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba.”

Uz definiranje organizacijskog ustroja sporta u Republici Hrvatskoj cilj diplomskog rada je definirati način na koji sportski savezi prikupljaju sredstva i s njima raspoložu te prikazati njihovo poslovanje na temelju financijskih pokazatelja. U istraživačkom dijelu rada Analiza financijskog položaja Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba prikazat će se kako u praksi funkcionira financiranje sportskih saveza u Republici Hrvatskoj.

1.2 Izvor podataka i metode prikupljanja

U izradi ovog diplomskog rada korišteni su primarni i sekundarni izvori podataka.

Analiza financijskih izvještaja Hrvatskog školskog sportskog saveza i sportskog saveza Grada Zagreba temeljena je na primarnim podacima dok podatci prikupljeni iz stručnih knjiga, specijaliziranih internet stranica i časopisa korišteni su u svrhu pisanja teorijskog dijela rada.

1.3 Sadržaj i struktura rada

Diplomski rad se sastoji od pet poglavlja.

Nakon prvog, uvodnog poglavlja, u drugom poglavlju definirana je opća organizacija sporta u Republici Hrvatskoj koja uključuje Ministarstvo turizma i sporta i Hrvatski olimpijski odbor. U drugom dijelu objasnit će se i organizacija Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba.

U trećem poglavlju koje se bavi financiranjem promatrana dva sportska saveza govorit će se o financiranju i modelima financiranja sporta u Republici Hrvatskoj koja uključuju Ministarstvo

turizma i sporta te Hrvatski olimpijski odbor kao krovne sportske organizacije, a govorit će se i o ukupnim izdavanjima za sport.

Četvrti dio ovog rada, ujedno je i istraživački dio koji analizira financijski položaj Hrvatskog školskog sportskog saveza i Sportskog saveza Grada Zagreba te kroz odabrane financijske pokazatelje, analizu bilance i izvještaj o prihodima i rashodima može se govoriti o poslovanju promatrana dva saveza u 2019. i 2020. godini.

Peto poglavlje je zaključak rada.

2 ORGANIZACIJA HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA

2.1 Sport i sportske djelatnosti

Sport predstavlja posebnu djelatnost koja uključuje sve ljude bez obzira na dob i spol te bi svi trebali težiti bavljenju sportom kako bi očuvali svoje zdravlje, a s obzirom da je sport područje od javnog interesa njegova organizacija uređena je posebnim zakonima i propisima.

Športske djelatnost su¹:

- sudjelovanje u športskom natjecanju
- športska priprema
- športska rekreacija
- športska poduka
- organiziranje i vođenje športskog natjecanja i
- upravljanje i športskom građevinom i njezino održavanje.

2.1.1 Ustroj sporta u Republici Hrvatskoj

Republika Hrvatska kao izrazito mala nacija ostvaruje zapažene sportske rezultate na međunarodnoj sportskoj sceni, a ulaganjem u sport vidljiv je potencijal za još bolju promociju zemlje.

U Republici Hrvatskoj razvoj sporta potiče se izgradnjom i održavanjem sportskih građevina, školovanjem i usavršavanjem stručnog kadra, znanstvenim projektima u području sporta, gospodarskim mjerama, stimuliranjem partnerstva vladinih i nevladinih organizacija u sportu te privatnog poduzetništva i financiranjem sporta sredstvima državne, jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grada Zagreba²

Sport je složena društvena djelatnost, koja u Hrvatskoj obuhvaća³:

- tjelesna i zdravstvena kultura djece i mladeži,
- natjecateljski sport,
- sportska rekreacija građana,
- kineziterapija i sport osoba s invaliditetom.

¹ Brkanić, V. Dremel N., Javor, Lj. Parać, G. Turković-Jarža, L. Računovodstvo neprofitnih organizacija s analitičkim planom. Zagreb, 2007, str. 391

² Zakon o sportu, NN 71/06, 150/08, 124/10, 124/10, 86/12, 94/13, 85/15, 19/16, 98/19, 47/20, 77/20

³ Bartoluci M. (2003) Ekonomika i menadžment sporta. Zagreb: Kineziološki fakultet u Zagrebu, str. 151

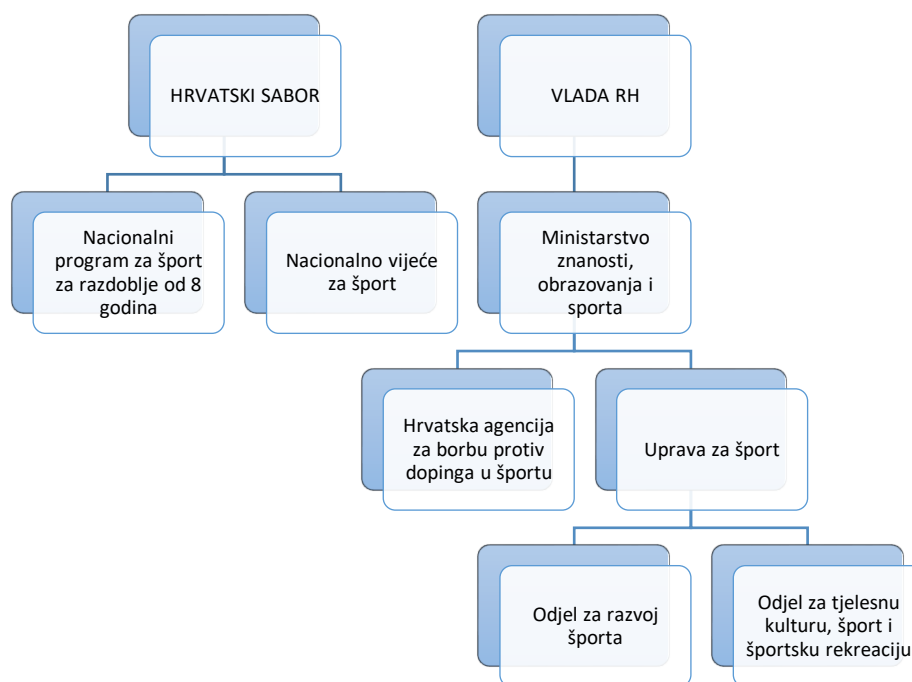
Prema *Zakonu o sportu*⁴ sustav sporta u Republici Hrvatskoj čine:

- Fizičke osobe (sportaši, treneri, osobe osposobljene za rad u sportu, osobe koje sudjeluju u organiziranju i vođenju sportskog natjecanja te menadžeri u sportu). One mogu samostalno obavljati djelatnosti sudjelovanja u sportskim natjecanjima, sportske pripreme, sportske rekreacije i sportske poduke.
- Pravne osobe (udruge, trgovačka društva i ustanove), koje mogu obavljati sve zakonom određene sportske djelatnosti.
- Školska sportska društva, koja se osnivaju bez pravne osobnosti, radi provođenja izvannastavnih sportskih aktivnosti učenika, a sredstva za njihov rad i aktivnosti osiguravaju se iz državnog proračuna i iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grada Zagreba i doznačuju na račun škole.

Na Slici 1 može se vidjeti Ustroj sporta u Republici Hrvatskoj prema Zakonu o športu gdje je pod nadležnosti Vlade Republike Hrvatske Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta iz 2012., a danas je sport dio Ministarstva turizma i sporta te pod svojom upravom ima Upravu za šport koji donosi nacionalni program razvoja sporta za period od 8 godina. Nacionalni program sporta 2019.-2026. trenutno je program kojim Republika Hrvatska želi unaprijediti kvalitetu sporta u državi i omogućiti, kako sportašima tako i rekreativcima, kvalitetnije uvijete bavljenja sportom.

⁴ Zakon o sportu, NN 71/06, 150/08, 124/10, 124/10, 86/12, 94/13, 85/15, 19/16, 98/19, 47/20, 77/

Slika 1 Ustroj sporta u Republici Hrvatskoj prema Zakonu o športu



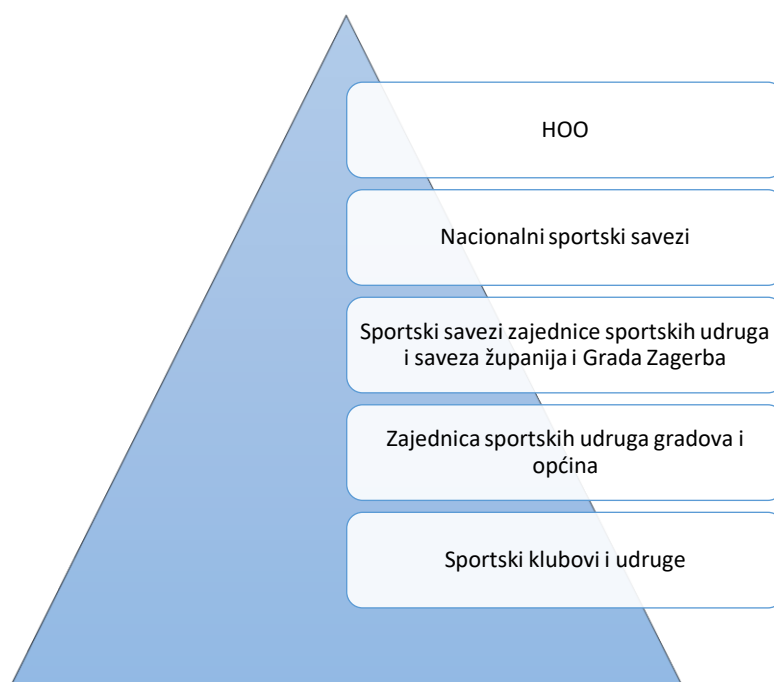
Izvor: Kuliš, D., Lendić Kasalo, V. (2012) *Financiranje sporta u Republici Hrvatskoj s usporednim prikazom financiranja u Europskoj uniji*. Zagreb: Institut za javne financije, str.

55

Temeljnu ustrojbenu jedinicu hrvatskog sporta čini sportski klub. Udruženi u lokalne i/ili nacionalne strukovne sportske saveze, kao i u lokalne sportske zajednice, ti klubovi grade piramidu sustava sporta utemeljenu na slobodi udruživanja (udruge građana – nevladin sektor). Na vrhu piramide je Hrvatski olimpijski odbor (HOO), koji djeluje kao nacionalni olimpijski odbor, savez nacionalnih sportskih saveza te savez županijskih sportskih zajednica. To je najviše nacionalno i nevladino sportsko tijelo u koje se udružuju nacionalni sportski savezi, zajednice sportskih udruga i saveza županija te Grada Zagreba, kao i druge organizacije i udruženja čija je djelatnost važna za promicanje sporta.⁵ Na Slici 2 može se vidjeti piramidalni ustroj natjecateljskog sporta u Republici Hrvatskoj.

⁵ Kuliš, D., Lendić Kasalo, V. (2012) *Financiranje sporta u Republici Hrvatskoj s usporednim prikazom financiranja u Europskoj uniji*. Zagreb: Institut za javne financije, str. 54

Slika 2 Piramidalni ustroj natjecateljskog sporta u Republici Hrvatskoj



Izvor: Bartoluci, M. i Škorić, S. (2009) Menadžment u sportu. Zagreb: Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, str. 72.

Hrvatski olimpijski odbor (HOO) najviša je sportska udruga u Hrvatskoj, a osnovan je 10. rujna 1991. godine u Zagrebu. Njegova je misija da trajno doprinosi promicanju sporta kao univerzalne civilizacijske baštine; širenju olimpijskih načela, etičkih i moralnih normi u sportu; stvaranju vrhunskih sportskih dometa hrvatskih sportaša; promicanju Republike Hrvatske kao demokratske države; fair odnosa sudionika u sportu. Hrvatski olimpijski odbor ima zadaću štiti simbole olimpijskog pokreta i predstavlja hrvatski sport pred Međunarodnim olimpijskim odborom i drugim međunarodnim sportskim organizacijama.⁶

2.2 Organizacija sportskog saveza

Prema *Zakonu o sportu*, čl. 46 sportski savez je udruga u koju se udružuju najmanje tri pravne osobe koje obavljaju sportske djelatnosti u istom sportu, a koji radi ostvarivanja zajedničkih interesa u pojedinom sportu osobito:

- Usklađuje aktivnosti svojih članica

⁶ HOO (2022) O Hrvatskom olimpijskom odboru. Dostupno na: <https://hoo.hr/hr/hrvatski-olimpijski-odbor/o-hrvatskom-olimpijskom-odboru>, (08.02.2022.)

- Organizira i provodi natjecanja
- Uređuje sustav natjecanja
- Uređuje pitanja koja se odnose na registraciju sportaša i njihov sustav te stegovnu odgovornost sportaša
- Promiče stručan rad u sportu i
- Skrbi se o kategoriziranim sportašima

Na nacionalnoj razini kao i na razni lokalne i regionalne samouprave prema *Zakonu o sportu, čl. 46* može se osnovati samo jedan savez za jedan sport, a Hrvatski olimpijski odbor je taj koji daje mišljenje radi li se o istom ili različitom sportu.

2.2.1 Organizacija Hrvatskog školskog sportskog saveza

Hrvatski školski sportski savez je nacionalni školski sportski savez u koji se udružuju županijski školski sportski savezi i školski sportski savez Grada Zagreba, a radi usklađivanja aktivnosti svojih članica i organiziranja natjecanja školskih športskih društava na svim razinama.⁷

2006. godine u prostorijama tadašnjem Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa osnovan je Hrvatski školski sportski savez koje za glavni cilj ima promociju školskoga sporta u Republici Hrvatskoj. Osnivanjem Hrvatskog školskog sportskog saveza želi se svoj djeci pružiti mogućnost bavljenja sportom kroz razne sportske aktivnosti.

Ustrojstvo Hrvatskog školskog sportskog saveza:

- Skupština
- Izvršni odbor
- Nadzorni odbor
- Predsjednik

2.2.2 Organizacija Sportskog saveza Grada Zagreba

Sportski savez Grada Zagreba neprofitna je pravna osoba koja ima sjedište i područje djelovanja u Zagrebu. Savez se bori protiv bilo kojeg oblika diskriminacije te se zalaže za jednakost svih članova. Predsjednik i glavni tajnik ovlaštene su osobe za predstavljanje i zastupanje Saveza. Članovi Saveza su sportski savezi Grada Zagreba i druge pravne osobe u sustavu sporta.⁸

⁷ Hrvatski školski sportski savez (2022) O savezu. Dostupno na: <https://skolski-sport.hr/o-savezu> (24.02.2022.)

⁸ SSGZ (2022) Statut. Dostupno na: <http://www.zgsport.hr/ssgz-statut.html> (10.02.2022.)

Da bi se postalo članom Saveza moraju se zadovoljiti određeni uvjeti, a članstvo može biti redovno, pridruženo ili privremeno. Savez je odgovoran svojim članovima, a Gradu Zagrebu i Gradskoj skupštini u onoj mjeri u kojoj su korištena proračunska sredstva.

Sportski savez Grada Zagreba ima tri glavna cilja:

- Promocija sporta i njegov razvitak na području Grada Zagreba
- Stvoriti adekvatne uvjete za bavljenje profesionalnih sportom kako bi se ostvarili što bolji rezultati, omogućiti uvjete za dječji sport te za osobe koje se sportom bave kao oblikom rekreacije
- Provoditi sportske programe kako bi se ostvarili javni interesi na području Grada Zagreba

Prema *Statutu Sportskog saveza Grada Zagreba, čl. 20* tijela saveza su:

- Skupština,
- Upravni odbor,
- Nadzorni odbor,
- Predsjednik,
- Glavni tajnik.

Pod Upravom Sportskog saveza Grada Zagreba nalaze se brojne sportske građevine koje su javni interes te njima upravlja Ustanova za upravljanje sportskim objektima. Prema *Zakonu o sportu, čl. 65.* javnim sportskim građevinama smatraju se građevine koje su u vlasništvu Republike Hrvatske, odnosno u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grada Zagreba te se trajno koriste za u izvođenju programa javnih potreba u sportu.

Tablica 1 Dvorane, bazeni i otvoreni tereni pod upravom Sportskog saveza Grada Zagreba

<p><i>Dvorane pod upravom Sportskog saveza Grada Zagreba.⁹</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dom sportova "Zagreb" - Trg Krešimira Čosića 11, Zagreb • Školska sportska dvorana "Dubrava" - Gjüre Prejca 2, Zagreb • Školska sportska dvorana "Peščenica" - Ulica grada Gospića 1, Zagreb • Sportska dvorana "Trešnjevka" - Veprinačka 16, Zagreb • Školska sportska dvorana "Boško Božić Pepsi" - Trnsko 25a, Zagreb • Košarkaški centar Dražen Petrović - Savska cesta 30, Zagreb • Paviljon 40 Zagrebačkog velesajma - Klizalište Velesajam - Avenija Dubrovnik 15/36, Zagreb • Sportska dvorana Sutinska vrela - Podsusedski trg 14b, Zagreb • Sportski centar Medarska - Medarska ulica 80/b • Poslovni prostor broj 3 Paviljona 1 Zagrebačkog velesajma - Atletska dvorana - Avenija Dubrovnik 15/1, Zagreb • Paviljon 18 Zagrebačkog velesajma - Boksauka dvorana - Avenija Dubrovnik 15/18, Zagreb • Sportski centar Lučko - Sportska dvorana i igralište - Ježdovečka ulica 3b, Zagreb-Lučko
<p><i>Bazeni pod upravom Sportskog saveza Grada Zagreba.¹⁰</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dom sportova "Zagreb" - Trg Krešimira Čosića 11, Zagreb • Zimsko plivalište "Mladost" - Trg Krešimira Čosića 10, Zagreb • Sportski park "Mladost" - Jarunska 1-5, Zagreb • Bazenski kompleks "Utrina" - Kombolova 4a, Zagreb • Sportsko rekreacijski centar "Šalata" - Schlosserove stube 2, Zagreb • Bazenski kompleks SRC Svetice - Divka Budaka 21, Zagreb • Sportsko rekreacijski centar "Svetice" - Svetice 1, Zagreb • Zatvoreni bazen uz OŠ Iver - Mladena Halape 6, Sesvetski Kraljevec

⁹ SSGZ (2022) Objekti. Dostupno na: <http://www.zgsport.hr/objekti.html>, (08.02.2022.)

¹⁰ SSGZ (2022) Objekti. Dostupno na: <http://www.zgsport.hr/objekti.html>, (08.02.2022.)

	<ul style="list-style-type: none"> • Bazen Srednje škole Novi Jelkovec - Ulica Vladimira Stahuljaka 1, Sesvete • Boksачka dvorana Jelkovec - 144 Brigade Hrvatske vojske 4, Sesvete
<p><i>Otvoreni tereni pod upravom Sportskog saveza Grada Zagreba.¹¹</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dom sportova "Zagreb" - Trg Krešimira Čosića 11, Zagreb • Rekreativno sportski centar "Jarun" - Aleja Mateja Ljubeka 3, Zagreb • Sportsko-rekreativni centar "Bundek" - Ulica Damira Tomljanovića - Gavrana 14, Zagreb • Skijaške žičare i tereni - Sljemenska ulica 80, Gornja Bistra • Nogometno igralište "Savica" - Avenija Marina Držića 102, Zagreb • Tenis centar "Maksimir" - V. Ravnice 10, Zagreb • Kuglana Bukovačka - Bukovačka cesta 6, Zagreb • Sportsko rekreativni centar "Maksimirska naselja" - Aleja Antuna Augustinčića 8, Zagreb • Hipodrom "Zagreb" - Radoslava Cimermana 5, Zagreb • Sportsko-rekreativni centar Sopot - Ulica Milovana Kovačevića 20, Zagreb • Nogometni stadion "Zagreb" - Kranjčevićeva 4, Zagreb • Skladišni prostor hala br. 4 – Prigornica

Izvor: izrada autora.

Sportski savez Grada Zagreba svake godine nagrađuje svoje najuspješnije sportaše u individualnim i ekipnim postignućima. Najznačajnije individualne nagrade u ženskoj konkurenciji osvojile su Sandra Perković, koja je proglašavana nekoliko puta uzastopno najuspješnijom sportašicom Grada Zagreba, te Janica Kostelić koja se također može pohvaliti s nekoliko uzastopnih nagrada najuspješnije sportašice Grada Zagreba. U muškoj konkurenciji nije bilo toliko uzastopnih nagrada jednoj osobi kao i u ženskoj konkurenciji, ali treba naglasiti nekoliko nagrada Ivici Kosteliću.

U ekipnim nagradama Grada Zagreba u prošlosti dominaciju je imao KK Cibona, a u novijoj povijesti dominaciju zauzima GNK Dinamo te RK PPD Zagreb u muškoj konkurenciji. U

¹¹ SSGZ (2022) Objekti. Dostupno na: <http://www.zgsport.hr/objekti.html> , (08.02.2022.)

ženskoj konkurenciji ne može se govoriti o pretežitoj dominaciji jer se situacija s najboljom ženskom ekipom Grada Zagreba mijenja svake godine, a zapaženije rezultate u prošlosti ostvario je HAOK Mladost koji je dominaciju najuspješnije ekipe Grada Zagreba u ženskoj kategoriji uspješno ostvarivao u razdoblju od 1989. do 1995. godine.

Kako bi se sredstva i nagrade ravnopravno raspodijelili svim članovima Sportskog saveza Grada Zagreba važno je naglasiti kategorizaciju sporta. Kod kategorizacija sporta najvažnije je naglasiti da je svaki sport vrijedan na svoj način, a svakom sportašu njegov sport je najvažniji. Upravo iz navedenog razloga važno je imati točno određen sustav kategorizacije kako bi svi bili u jednakom položaju ostvarivanja prednosti bavljenja sportom.

3 FINANCIRANJE HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA

3.1 Financiranje sporta u Hrvatskoj

Republika Hrvatska u svijetu poznata je kao mala, turistička država s izraženim prirodnim ljepotama te država s velikim sportskim rezultatima. Zapaženi rezultati u pojedinim sportovima populariziraju te sportove, a s tim je usko povezan i sustav financiranja određenoga sporta. Postoje sportovi koji zahtijevaju veća financijska sredstva poput nogometa i ostalih ekipnih sportova koji moraju imati veće proračune kako bi uspjeli financirati igrače, trenere. Individualni sportovi poput biciklizma ili tenisa zahtijevaju manja financijska ulaganja javnih tijela, ali prisutna su veća privatna ulaganja. O veličini ulaganja javnih tijela u određeni sport također ovisi i njihova popularnost te ne čudi činjenica da je nogomet kao najpopularniji sport u Republici Hrvatskoj i sport u kojem su najveća ulaganja.

Prema *Zakonu o sportu, čl. 74.* osnovu financiranja sporta čine prihodi koje pravne i fizičke osobe koje obavljaju sportsku djelatnost ostvare obavljanjem sportske djelatnosti, članarine koje ostvaruju sportske udruge, dio prihoda od priređivanja igara na sreću i sredstva kojima jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb i država pomažu obavljanje sportske djelatnosti;

Republika Hrvatska, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb utvrđuju javne potrebe u sportu i za njihovo ostvarivanje osiguravaju financijska sredstva iz svojih proračuna u skladu s ovim Zakonom.“

Iz navedenog može se zaključiti da uz javni sustav financiranja sporta veliku ulogu imaju i privatni izvori financiranja. Javnim izvorima financiranja žele se stvoriti uvjeti da se svi ljudi mogu baviti sportom u javnim sportskim ustanovama, a pravo na sredstva javnoga sektora imaju sportske udruge, sportaši te ustanove koje se bave održavanjem javne sportske infrastrukture, a sredstva se dodjeljuju putem javnih programa ili natječaja. Privatni izvori financiranja ovise o sportu i njegovoj popularnosti.

Sportske udruge, savezi, ustanove, sindikati smatraju se neprofitnim organizacijama, a neprofitne organizacije financiraju se iz više izvora:¹²

- Donacije,
- članarine i članskih doprinosi,
- prodaje roba i pružanja usluga,
- prihodi od imovine
- ostali izvori financiranja.

Neprofitne organizacije mogu se podijeliti u državne ili javne neprofitne organizacije te nedržavne, odnosno nevladine ili privatne neprofitne organizacije.

U Republici Hrvatskoj navedene organizacije u skladu sa zakonskim određenjem klasificiraju se kao:¹³

- Korisnici proračuna-državne (vladine) neprofitne organizacije
- Neprofitne organizacije (u užem smislu)-nedržavne (nevladine) neprofitne organizacije

Hrvatski olimpijski odbor kao najveće nevladino tijelo zaduženo za sport korisnik je državnog proračuna jer ima veliku ulogu u promoviranju Republike Hrvatske i pod upravom Hrvatskog olimpijskog odbora nalaze se svi savezi te veliki broj sportaša.

Sportski klubovi, društva i savezi koji su također neprofitne organizacije i to nevladine kao i Hrvatski olimpijski odbor, za razliku od njega, ne financiraju se samo iz državnog proračuna već i iz privatnih izvora financiranja kao što su to donacije, članarine, prodaja imovine i slično.

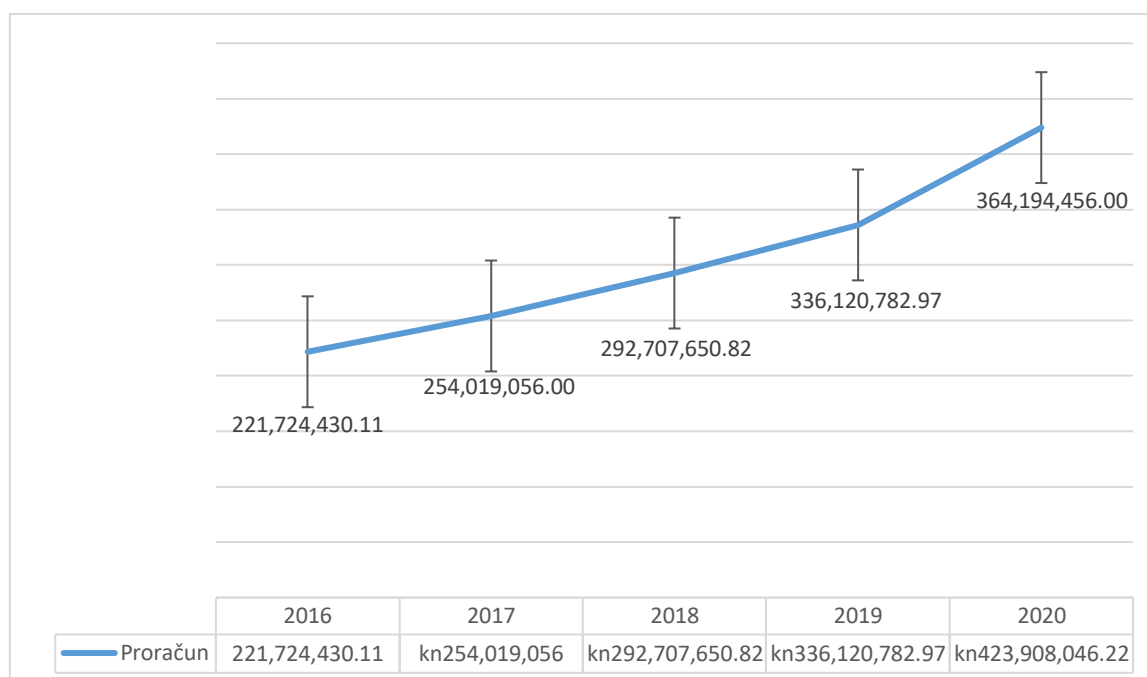
3.2 Ukupna izdavanja za sport u Republici Hrvatskoj

Na grafikonu 1 može se vidjeti da se izdvajanja za sport u Republici Hrvatskoj s godinama povećavaju. 2016. godina kao olimpijska godina imala je najmanja izdvajanja za sport dok u 2020. godini može se vidjeti da su proračunska sredstva izdvojena za sport bila nešto manja od planiranih 423.908.046,22 kuna i da su iznosila 364.194.456 kuna, a razlog tome je korona kriza i pandemija koja je utjecala na svjetsku ekonomsku situaciju.

¹² Omazić, M.A., Baštijan, R. (2017) Menadžment za neprofitne organizacije-temeljna znanja i vještine, Ekonomski fakultet sveučilišta u Zagrebu, str.119.

¹³ Vašoček, V. Maletić, I. Jakir Bajo, I. Lončar Galek, D. Sirovica, K. Vašoček, D. (2008) Računovodstvo neprofitnih organizacij, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb, str. 3.

Grafikon 1 Proračun za sport Republike Hrvatske 2016.-2020.



Izvor: Ministarstvo turizma i sporta (2021.) Pregled postignuća u području sporta 2016.-2020.

Dostupno na: <https://mint.gov.hr/pregled-postignuca-od-2016-godine/21693> (19.02.2022.)

S obzirom da je Hrvatski olimpijski odbor krovna sportska organizacija u Republici Hrvatskoj u tablici 1 može se vidjeti plan prihoda Hrvatskog olimpijskog odbora za 2021. godinu koji je za 5,1% manji od prihoda iz 2020. godine od čega su prihodi iz državnog proračuna smanjeni za 2.87% i iznose 172.342.989 kuna dok su prihodi iz ostalih izvora smanjeni za visokih 27,13 % te iznose 13.103.505 kuna. Uz navedena smanjenja smanjeni su i prihodi od sponzora, donacija, pružanja usluga i ostalih čimbenika.

Tablica 2 Plan prihoda za 2021. godinu

PRIHODI-po izvorima	2020	2021	Indeks Real/Plan	Razlika Real/Plan
PRIHODI DRŽAVNOG PRORAČUNA	177.428.869	172.342.989	97,13%	-5.085.880
PRIHODI OD OSTALIH IZVORA	17.982.594	13.103.515	72,87%	-4.879.079
Prihodi od sponzorstva i donacija	11.000.000	6.500.000	59,09%	-4.500.000
Prihodi od međunarodnih organizacija-međunarodne organizacija	6.582.594	6.203.515	94,24%	-379.079
Ostali prihodi	400.000	400.000	100,00%	0
UKUPNI PRIHODI	195.411.463	185.446.504	94,90%	-9.964.959

Izvor: HOO (2020) Program javnih potreba sporta državne razine i financijski plan Hrvatskog

Olimpijskog odbora za 2021. godinu. Dostupno na:

[file:///C:/Users/Korisnik/AppData/Local/Temp/Program javnih potreba sporta i financijski plan HOO za 2021-2022.pdf](file:///C:/Users/Korisnik/AppData/Local/Temp/Program%20javnih%20potreba%20sporta%20i%20financijski%20plan%20HOO%20za%202021-2022.pdf), str 10. (19.02.2022.)

3.3 Modeli financiranja sporta

Kako bi se svim provoditeljima športskih djelatnosti osigurala financijska stabilnost, važno je osigurati kontinuirano financiranje javnih potreba u športu koje odgovara razvojnim potrebama športa u Hrvatskoj, od lokalne do nacionalne razine, kao i nadzor nad korištenjem sredstava. Stoga je potrebno izraditi jedinstveni model financiranja, koji će omogućavati i praćenje financiranja športskih djelatnosti na lokalnoj i regionalnoj razini, kao što je to moguće na nacionalnoj kroz sustav javnih potreba u športu.¹⁴

¹⁴ Ministarstvo turizma i sporta. Nacionalni program športa 2019.-2020. Dostupno na: <https://mint.gov.hr/nacionalni-program-sporta-2019-2020-21681/21681>, (04.07.2022.)

Da bi se moglo govoriti o modelima financiranja sporta u Republici Hrvatskoj važno je utvrditi koji sve modeli postoje u zemljama EU i objasniti njihova obilježja. Sustav financiranja sporta može se provoditi kroz 4 modela i to:

1. **Modela 1** kojega karakterizira visoka stopa uključenosti stanovništva u sport te financiranje iz javnih i privatnih izvora. Ovaj modela karakterističan je za zemlje Zapadne i Sjeverne Europe
2. **Model 2** zove se još i mediteranski model u kojem je visoka zastupljenost volonterskog rada, a karakterističan je za zemlje s nižom razinom javnog izdvajanja poput Španjolske, Italije, Grčke i Malte
3. **Model 3** naziva se još i „Rainbow model" odnosno model duginih boja te uključuje zemlje u kojima je nizak interes za rekreativan sport i volonterski rad. Ovaj model je karakterističan za zemlje Središnje Europe u kojima se sportska infrastruktura urušila 1990. godina i on uključuje Mađarski, Sloveniju, Slovačku, Estoniju, Rumunjsku.
4. **Model 4** je sličan Modelu 3, a uključuje Bugarsku, Češku i Poljsku pa se i naziva BPC model. Kod ovog modela karakterističan je visok udio volonterskog rada, a istovremeno niska zainteresiranost za rekreativni sport. Ovaj model ostvaruje velike prihode od lutrije, klađenja i kockanja i to je ujedno i najveća razlika između zadnja dva modela.

Reformom modela financiranja na način da se utvrdi točan postotak financijskih sredstava koje će lokalne i regionalne zajednice izdvajati iz svog proračuna za sport omogućio bi se kvalitetniji razvoj sporta. Kako bi se racionalno i pravedno raspolagalo sredstvima bitna je kvalitetna kategorizacija kako sportaša tako i sportskih kolektiva na temelju ostvarenih rezultata te budući planovi koji bi se trebali financirati iz proračuna klubova, a koji se primarno u Republici Hrvatskoj financiraju iz državnog, odnosno proračuna lokalne i regionalne samouprave.

Kako se sportski klubovi ne bi financirali samo iz javnih izvora sredstava bitno je uvesti razne olakšice kako bi se potaknulo i financiranje od strane privatnog sektora poput raznih poreznih olakšica te jeftinija nabava pomagala za ostvarivanje boljih sportskih rezultata profesionalnih sportaša, ali i sportaša s invaliditetom. Sportaši s invaliditetom nalaze se u posebnoj skupini, a za njihov napredak potrebno je osigurati zadovoljavajuće uvijete poput sportskih objekata i sportska pomagala te omogućiti jeftiniju nabavu istih kako bi se potaknuo napredak i bavljenje sportom te skupine građana.

Uz planirana sredstva iz državnog proračuna sportovi od posebne važnosti imaju još dodatne izvore sredstava koje država osigurava za njih, a ti sportovi su upravo oni koji su karakteristični kao sportovi ili sportaši po kojima je naša domovina prepoznatljiva širom svijeta.

Zakonom o sportu, člankom 74 reguliran je sustav financiranja sporta u Republici Hrvatskoj koji govori da:

„Osnovu financiranja sporta čine prihodi koje pravne i fizičke osobe koje obavljaju sportsku djelatnost ostvare obavljanjem sportske djelatnosti, članarine koje ostvaruju sportske udruge, dio prihoda od priređivanja igara na sreću i sredstva kojima jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb i država pomažu obavljanje sportske djelatnosti;

Republika Hrvatska, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb utvrđuju javne potrebe u sportu i za njihovo ostvarivanje osiguravaju financijska sredstva iz svojih proračuna u skladu s ovim Zakonom.“

Mješoviti model financiranja koji se sastoji od javnih i privatnih izvora financiranja trenutno je na snazi u Republici Hrvatskoj pri čemu se javni izvori sredstava koriste za financiranje programa javnih potreba. Javni sektor svojim djelovanjem osigurava financijska sredstva preko nadležnog ministarstva, nacionalnog olimpijskog odbora ili lokalnih zajednica. U tablici 2 mogu se vidjeti javne potrebe u sportu na državnoj razini i na razini lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grada Zagreba koje su utvrđene Zakonom o sportu.

Tablica 3 Javne potrebe u sportu na državnoj i lokalnim razinama prema Zakonu o sportu

DRŽAVNA RAZINA	LOKALNA RAZINA
Poticanje i promocija sporta, osobito sporta djece, mladeži, studenata i osoba s invaliditetom	Poticanje i promicanje sporta te provođenje aktivnosti djece, mladeži i studenata; sportsko-rekreativne aktivnosti građana; sportske aktivnosti osoba s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom
Poticaj planiranja i izgradnje sportskih građevina	Planiranje, izgradnja, održavanje i korištenje sportskih građevina važnih za jedinicu lokalne i područne (regionalne) samouprave i Grada Zagreba
Skrb o vrhunskim sportašima	Sportske pripreme, domaća i međunarodna natjecanja te opća i posebna zdravstvena zaštita sportaša
Djelovanje nacionalnih sportskih saveza, HOO-a, Hrvatskog paraolimpijskog odbora i Hrvatskog sportskog saveza gluhih	Provođenje i financiranje znanstvenih i razvojnih projekata, elaborata i studija u funkciji razvoja sporta
Znanstveni i razvojni program u sportu	Zapošljavanje osoba u obavljanje stručnih poslova u sportu
Rad i djelovanje Agencije; dodjeljivanje državne nagrade za sport „Franjo Bučar“ i državne nagrada za vrhunska sportska postignuća	
Međunarodna sportska suradnja i međunarodne obveze u RH sportu	

Izvor: Kuliš, D., Lendić Kasalo, V. (2012) Financiranje sporta u Republici Hrvatskoj s usporednim prikazom financiranja u Europskoj uniji, str. 173.

4 ANALIZA FINANCIJSKOG POLOŽAJA HRVATSKOG ŠKOLSKOG SPORTSKOG SAVEZA I SPORTSKOG SAVEZA GRADA ZAGREBA

Kako u profitnim tako i u neprofitnim organizacijama da bi se mogao analizirati financijski položaj određenog poduzeća moraju se analizirati financijski izvještaji. Najznačajniji dio informatičkog sustava poduzeća čine računovodstveni sustavi u kojima se prikupljaju financijski podatci, obrađuju i na temelju njih sastavljaju se financijski izvještaji. Stoga je potrebno istaknuti kako su kako su ciljevi financijskog izvještavanja pružiti informacije o financijskom položaju, uspješnosti poslovanja i promjenama financijskog položaja poduzeća, što je korisno širokom krugu korisnika u donošenju ekonomskih odluka.¹⁵

Neprofitne organizacije dužne su sastavljati financijske izvještaje koje predaju Ministarstvu financija, a oni ih šalju drugim institucijama koje imaju ovlasti za obradu financijskih izvještaja, a iz njih se mogu vidjeti objektivnu sliku o financijskom položaju određene neprofitne organizacije.

Prema *Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* sastavljaju se financijski izvještaji i definiraju se načela iskazivanja imovine, obveza, vlastitih izvora, prihoda i rashoda.

Imovina jesu resursi koje neprofitna organizacija kontrolira kao rezultat prošlih događaja i od kojih se očekuju buduće koristi u obavljanju djelatnosti. Imovina se klasificira po svojoj vrsti, trajnosti i funkciji u obavljanju djelatnosti. Obveze jesu neizmirena dugovanja proizašla iz prošlih događaja, za čiju namiru se očekuje odljev resursa. Obveze se klasificiraju prema namjeni i ročnosti. Imovina i obveze iskazuju se po računovodstvenom načelu nastanka događaja.¹⁶ Ostatak vrijednosti nakon odbitka svih obveza jest vlastiti izvor.

Uz primjenu načela nastanka događaja priznaju se prihodi i rashodi. Povećavanje ekonomske koristi tijekom određenog razdoblja kroz povećavanje imovine, a nepromijenjene obveze ili kroz smanjenje obveza te nepromijenjenu imovinu predstavlja prihod dok smanjenje ekonomske koristi kroz istodobno povećanje obveza ili smanjenje imovine, a da obveze ostanu nepromijenjene predstavlja rashod.

Podatci koji se nalaze u financijskim izvještajima trebali bi biti objektivni i realni, a mišljenje o objektivnosti i realnosti podataka daje nezavisni revizor, ali mišljenje revizora nije uvijek

¹⁵ Žager, K. Mamić Sačer, I. Sever Milas, S. Ježovita, A. Žager, L. (2017) Analiza financijskih izvještaja, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb, str. 224.

¹⁶ *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija*, 121/14

obavezno. Na temelju podataka možemo govoriti i o kvaliteti informacija koje možemo saznati iz financijskog izvještaja pa ako su informacije koje se nalaze u financijskim izvještajima korisne za poslovno odlučivanje možemo reći da je informacija kvalitetna. Kvaliteta informacije razmatra se na dvije razine, primarnoj i sekundarnoj razini. Na primarnoj razini kvalitete informacija je korisna u procesu poslovnog odlučivanja ako je relevantna (važna) i pouzdana. Na sekundarnoj razini kvalitete informacija je korisna u procesu poslovnog odlučivanja ako je zadovoljen uvjet komparabilnosti (usporedba tijekom određenog razdoblja) i prostorna usporedivost (usporedba s drugim poduzećima).¹⁷

U procesu analize financijskih izvještaja moguće je koristiti se čitavim nizom različitih postupaka, koji su, prije svega, utemeljeni na raščlanjivanju i uspoređivanju. Komparativni financijski izvještaji koji služe kao podloga za provedbu horizontalne analize mogu se razmatrati u kontekstu uspoređivanja. Horizontalnom analizom nastoje se uočiti tendencija i dinamika promjena pojedinih pozicija temeljnih financijskih izvještaja. Na temelju uočavanja tih promjena prosuđuje se kakva je uspješnost i sigurnost poslovanja promatranog poduzeća.¹⁸

Da bi se dobio uvid u strukturu financijskih izvještaja provodi se vertikalna analiza. Pod vertikalnom analizom podrazumijeva se uspoređivanje određenih pozicija financijskih izvještaja sa pripadajućom ukupnom veličinom. Bitna razlika s obzirom na horizontalnu analizu je u tome što se uspoređuju podatci samo za jednu godinu. U bilanci se sve pozicije aktive/pasive prikazuju u postotnom udjelu ukupne aktive/pasive, a najčešće se ukupna aktiva/pasiva izjednače sa 100, a u računu dobiti i gubitka najčešće se ukupni prihodi izjednačavaju sa 100.¹⁹

Horizontalna analiza koja se temelji na komparativnim financijskim izvještajima omogućava uspoređivanje podataka kroz duže vremensko razdoblje dok vertikalna analiza uspoređuje podatke iz financijskih izvještaja u jednoj godini.

Na temelju javno objavljenih financijskih izvještaja u daljnjem dijelu radu prikazat će se skraćene komparativne bilance Hrvatskog školskog sportskog saveza te Sportskog saveza Grada Zagreba, ali isto tako prikazat će se za svaku pojedinu organizaciju strukturu imovine i

¹⁷ Žager, K. Mamić Sačer, I. Sever Milas, S. Ježovita, A. Žager, L. (2017) Analiza financijskih izvještaja, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb, str. 225.

¹⁸ Žager, K. Mamić Sačer, I. Sever Milas, S. Ježovita, A. Žager, L. (2017) Analiza financijskih izvještaja, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb, str. 268.

¹⁹ Dečman N. (2012) Financijski izvještaji kao podloga za ocjenu sigurnosti i uspješnosti poslovanja malih i srednjih poduzeća u RH, Ekonomski pregled

obveza, prihoda i rashoda te koeficijenti trenutne likvidnosti, zaduženosti, obrta ukupne imovine i ekonomičnosti ukupnog poslovanja.

4.1 Analiza financijskog položaja Hrvatskog školskog sportskog saveza

Hrvatski školski sportski savez neprofitna je organizacija, a *neprofitna organizacija je organizacija čiji cilj je nešto drugo negoli stjecanje profita za njenog vlasnika. Obično njen cilj je pružanje usluga.*²⁰ S obzirom na navedeno, važno je prilikom financiranja sportskih saveza pratiti propisane zakonske regulative *Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija*.

Hrvatski školski sportski savez dužan je izrađivati financijski plan koji se sastoji od plana prihoda i rashoda, plana zaduživanja i otplata te obrazloženja financijskog plana, a da bi sportski savez prema *Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* bio registriran kao neprofitna organizacija dužan je upisati se u *Registar neprofitnih organizacija*.

Neprofitna organizacija koja ostvaruje sredstva iz javnih izvora, uključujući i sredstva državnog proračuna i proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave dužna je nadležnom tijelu državne uprave, jedinici lokalne i područne (regionalne) samouprave, odnosno drugom nadležnom tijelu javne vlasti dostaviti izvještaj o potrošnji proračunskih sredstava.²¹

Prema *Zakonu o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija* sportski savez dužan je bilježiti sve poslovne promjene u svojim poslovnim knjigama. Poslovne knjige sportskih saveza vode se po načelu dvojnog knjigovodstva, a ako se zadovolje propisani zakonski uvjeti, sportski savezi mogu voditi jednostavno knjigovodstvo koje se razlikuje od dvojnoga knjigovodstva u kojem se primjenjuje načelo nastanka događaja dok se kod jednostavnog knjigovodstva u kojem se primjenjuje načelo novčanog tijeka.

Na dan osnivanja sportskog saveza kao i na početku svake poslovne godine otvaraju se poslovne knjige koje su paralelne s kalendarskom godinom, a iste knjige zaključavaju se na kraju poslovne godine i čuvaju u rokovima propisanim *Zakonom*.

²⁰ Vašoček, V. Maletić, I. Jakir Bajo, I. Lončar Galek, D. Sirovica, K. Vašoček, D. (2008) Računovodstvo neprofitnih organizacij, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika, Zagreb, str. 3.

²¹ *Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija*, 121/14

Svake školske godine pa tako 2021./2022. Hrvatski školski sportski savez organizira i pomoću partnera financira državna prvenstva te u tablici 4 mogu se vidjeti sportove na državnom prvenstvu za školsku godinu 2021./2022. podijeljenu u dvije skupine.

Tablica 4 Sportovi za školsku godinu 2021./2022. na državnom prvenstvu

<i>Osnovne škole</i>		<i>Srednje škole</i>	
<i>dječaci</i>	<i>djevojčice</i>	<i>mladići</i>	<i>djevojke</i>
Futsal	Futsal	Futsal	Futsal
Rukomet	Rukomet	Rukomet	Rukomet
Košarka	Košarka	Košarka	Košarka
Odbojka	Odbojka	Odbojka	Odbojka
Stolni tenis	Stolni tenis	Stolni tenis	Stolni tenis
Badminton	Badminton	Badminton	Badminton
Šah	Šah	Atletika	Atletika
Atletika	Atletika	Kros	Kros
Kros	Kros	Plivanje	Plivanje
Gimnastika	Gimnastika	Šah	Šah
Plivanje	Plivanje	Sportski ples	Sportski ples
Judo	Judo		
Hrvanje	Hrvanje		
Sportski ples	Sportski ples		

Izvor:HŠŠS (2022)Propisnik državnog prvenstva školskih sportskih društava Republike Hrvatske. Dostupno na:

file:///C:/Users/Korisnik/AppData/Local/Temp/Propisnik_DP_2021_OS_SS_4.pdf , str. 4.

(21.02.2022.)

Osobe koje imaju pravo nastupati na državnom prvenstvu moraju biti redoviti učenici prema važećem *Zakonu* te moraju biti upisani u Prijavni list Hrvatskog školskog sportskog saveza kojeg mentor pokazuje prilikom dolaska na natjecanje.

Financijsku analizu Hrvatskog školskog sportskog saveza napraviti će se na temelju javno objavljenog *Revidiranog godišnjeg financijskog izvještaja*.²² U tablici 5 mogu se vidjeti

²² Hrvatski školski sportski savez (2021) Revidirani godišnji financijski izvještaj za 2020. godinu. Dostupno na: https://2advice.hr/dinka/rev_2020.pdf , (12.07.2020.)

poslovne rezultate na temelju skraćene bilance Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. godinu.

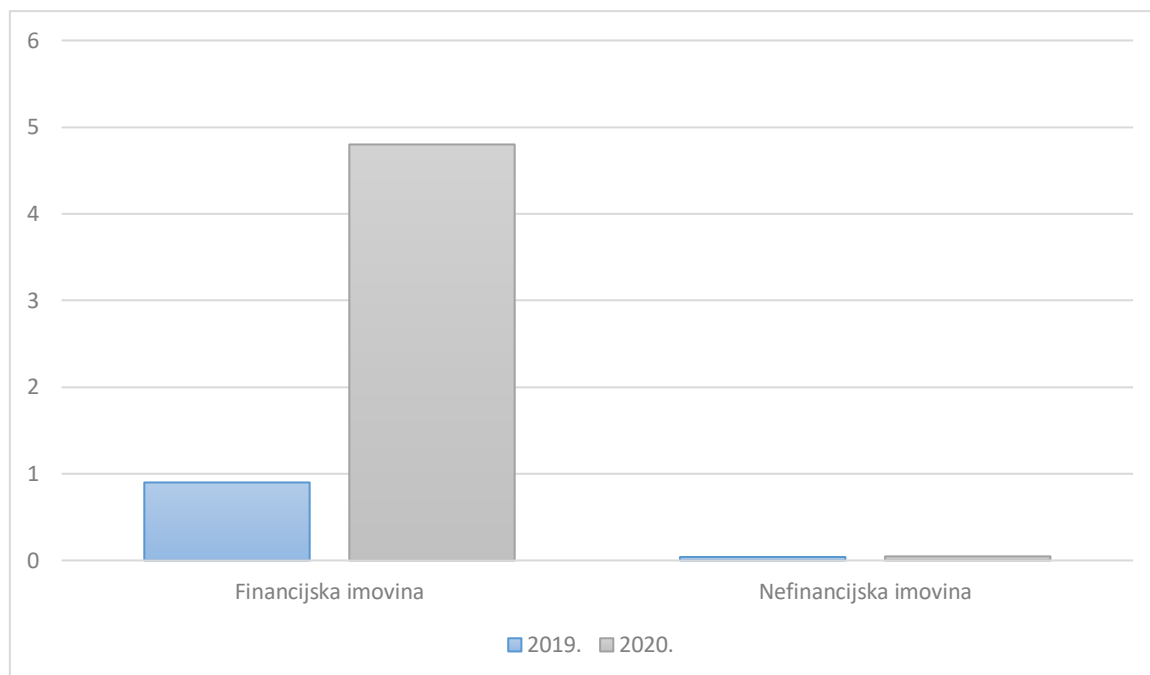
Tablica 5 Skraćeni prikaz bilance Hrvatskog školskog sportskog saveza. (u kunama i %)

POZICIJA	2019.	2020.	Δ	$\Delta\%$
IMOVINA				
Nefinancijska imovina	41,277	47,409	6,132	15%
Financijska imovina	923,054	4,860,040	3,936,986	427%
Ukupna imovina	964,331	4,907,449	3,943,118	409%
OBVEZE I VLASTITI IZVORI				
Obveze	435,112	4,242,891	3,807,779	875%
Vlastiti izvori	-529,219	-664,558	135,339	26%
Ukupno obveze i vlastiti izvori	964,331	4,907,449	3,943,116	409%

Izvor: izrada autora

Grafikon 2. prikazuje strukturu imovine u 2019. i 2020. godini te je vidljivo značajno povećanje financijske imovine u promatranom razdoblju i to za 3,9 mil. kuna, te manje povećanje nefinancijske imovine za 6 tisuća kuna.Ž

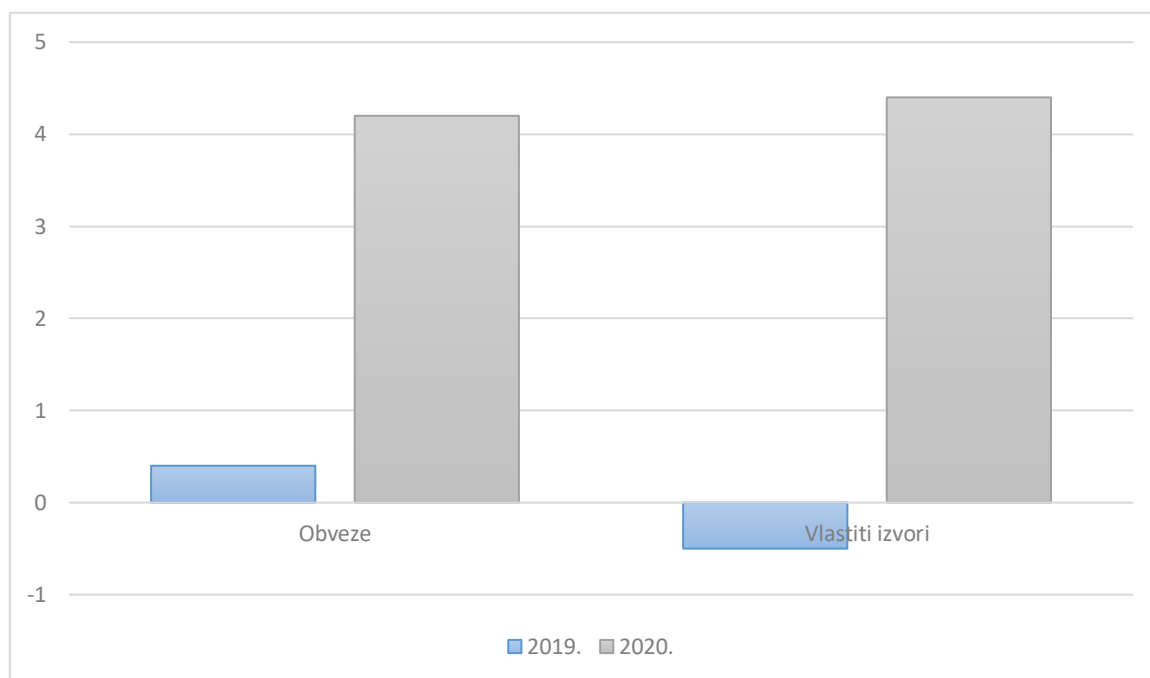
Grafikon 2 Usporedba strukture imovine Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. (u mil. kuna)



Izvor: izrada autora

Grafikon 3. prikazuje strukturu obveza i vlastitih izvora sredstava u 2019. i 2020. godini. U promatranom razdoblju vidljivo je veliko povećanje obveza za 3,8 mil. kuna, a rast vlastitih izvora dosta manji za 135 tisuća kuna.

Grafikon 3 Usporedba strukture obveza i vlastitih izvora Hrvatskog školskog sportskog saveza. (u mil. kuna)

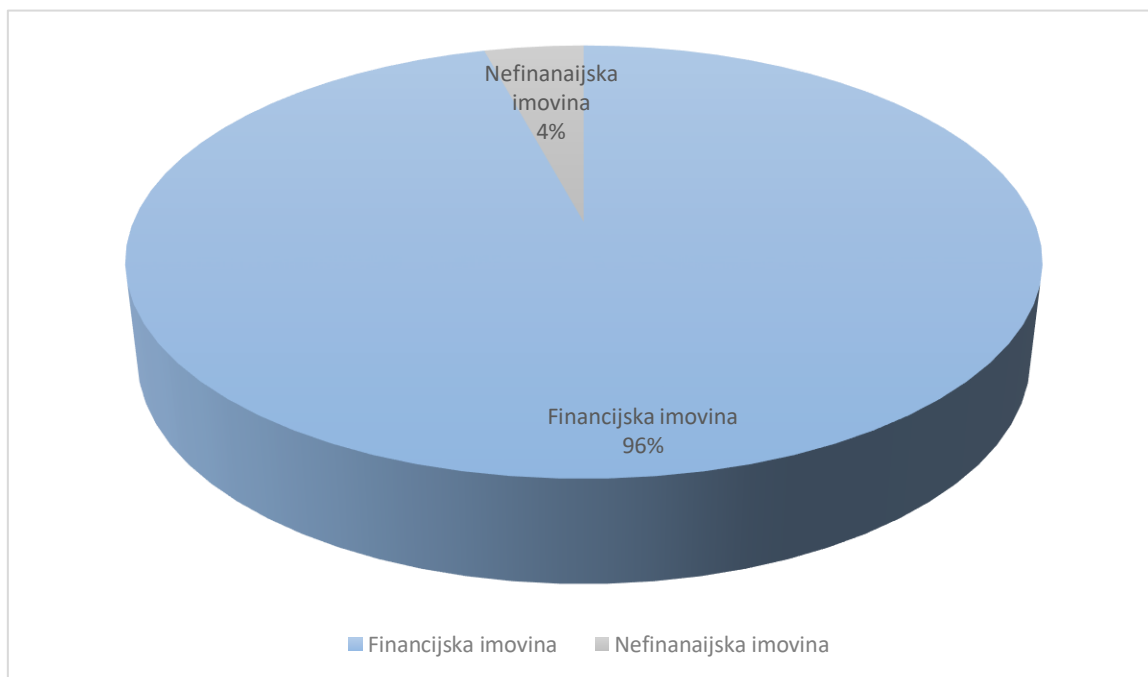


Izvor: izrada autora

Na Grafikonu 4. vidljiva je struktura imovine Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. gdje je udio nefinancijske imovine iznosio 4,28%, a financijske 97,72%.

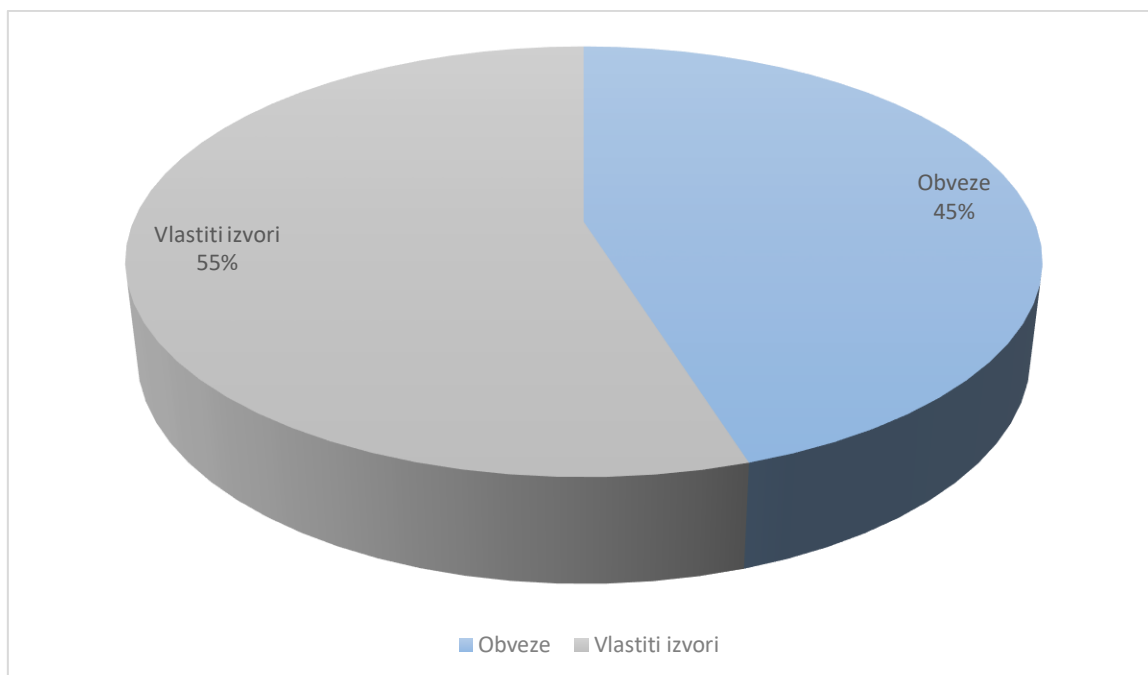
Nastavno na prethodnih grafikon u Grafikonu 5. mogu se vidjeti struktura obveza i vlastitih izvora Hrvatskog školskog sportskog saveza. Struktura obveza u 2019. godini iznosila je 45,12%, a vlastitih izvora 54,88%.

Grafikon 4 Struktura imovine Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. (u %)



Izvor: izrada autora

Grafikon 5. Struktura obveza i vlastitih izvora Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. (u %)



Izvor: izrada autora

U Tablici 6. može se vidjeti skraćeni prikaz komparativnog Izvještaja o prihodima i rashodima Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. godinu u kojoj je vidljivo da su se ukupni prihodi u promatranom razdoblju smanjili za 42%, a rashodi za 43%.

Tablica 6 Skraćeni prikaz komparativnog Izvještaja o prihodima i rashodima Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. (u kunama i %)

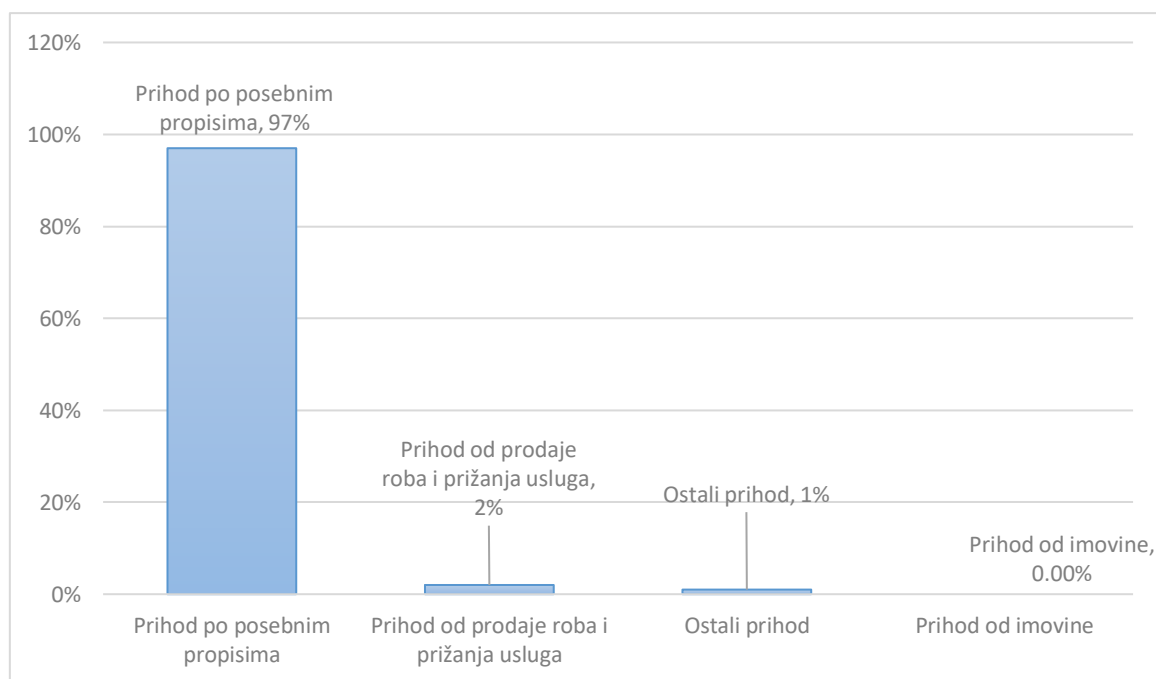
POZICIJA	2019.	2020.	Δ	Δ%
PRIHODI				
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	385,000	249,124	-153,876	-40%
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	-	-	-	-
Prihodi po posebnim propisima	17,432,465	11,637,766	-5,794,699	-33%
Prihodi od imovine	539	6,612	6,073	1,127%
Prihodi od donacija	15,000	-	-15,000	-100%
Ostali prihodi	2,896,294	142,484	-2,753,810	-95%
Ukupni prihodi	20,729,298	12,035,986	-8,693,312	-42%
RASHODI				
Rashodi za radnike	1,017,675	1,069,876	52,201	5%
Materijalni rashodi	12,235,062	4,164,818	-8,070,244	-66%
Rashodi amortizacije	14,106	20,889	6,783	48%
Financijski rashodi	24,817	14,182	-10,635	-43%
Donacije	-	-	-	-
Ostali rashodi	-	600	600	100%
Rashodi za financiranje povezanih NPF	7,602,342	6,630,282	-972,060	-13%
Ukupno rashodi	20,894,002	11,900,647	-8,993,355	-43%
Višak/manjak prihoda	-164,704	135,339	300,043	182%
Višak prihoda prenesenih	693,923	529,219	-164,704	-24%
Višak/manjak prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju	529,219	664,558	135,339	26%

Izvor: izrada autora

Najveći udio u ukupnoj strukturi prihoda za 2020. je prihod po posebnim propisima (97%) zatim prihod od prodaje roba i pružanja usluga (2%), ostali prihodi (1%) te prihod od imovine (0,05%) što je vidljivo na Grafikonu 6, a najveći udio u ukupnoj strukturi rashoda je rashod za

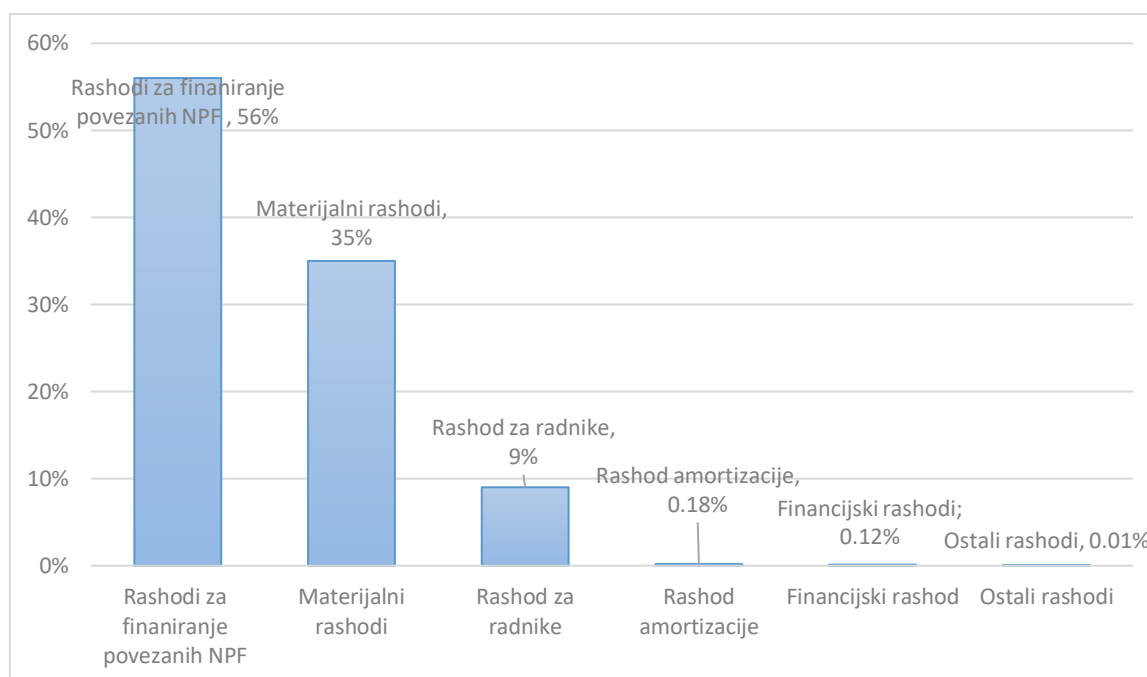
financiranje povezanim NPF-a (56%), značajni udio zauzimaju i materijalni rashodi (35%) dok rashod za radnike (9%), rashod amortizacije (0,18%), finansijski rashod (0,12%) i ostali rashodi (0,005%) zauzimaju manje od 10% ukupne strukture rashoda što se može vidjeti i na Grafikonu 7.

Grafikon 6 Struktura prihoda Hrvatskog školskog sportskog saveza (u %)



Izvor: izrada autora

Grafikon 7 Struktura rashoda Hrvatskog školskog sportskog saveza (u %)



Izvor: izrada autora

Na temelju financijskih izvještaja u nastavku analizirat će se osnovni pokazatelji poslovanja za 2019. i 2020. godinu, a to su koeficijent zaduženosti, koeficijent obrta ukupne imovine i ekonomičnost ukupnog poslovanja.

Koeficijent zaduženosti govori koliko tuđih izvora sredstava poduzeće koristi za vlastito financiranje, a kao najčešći pokazatelj zaduženosti koristi se upravo koeficijent zaduženosti koji se formira na temelju bilance zajedno s ostalim pokazateljima zaduženosti. Koeficijent zaduženosti računa se formulom koja u omjer stavlja ukupne obveze i ukupnu imovinu, a on u zbroju s koeficijentom vlastitog financiranja mora biti 1.

$$\text{koeficijent zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obveze}}{\text{ukupna imovina}}$$

Koeficijent obrta ukupne imovine govori koliko je kuna ukupnih prihoda poduzeće ostvarilo na jednu kunu ukupne imovine, odnosno koliko puta je poduzeće obrnulo svoju ukupnu imovinu u godinu dana. Koeficijent se nalazi u skupini pokazatelja aktivnosti i dobije se kao omjer ukupnih prihoda i ukupne imovine, a što je koeficijent veći to je to je poduzeće sigurnije i uspješnije.

$$\text{koeficijent obrta ukupne imovine} = \frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{ukupna imovina}}$$

Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja nalazi se u skupini pokazatelja ekonomičnosti i dobije se kao omjer ukupnih prihoda i ukupnih rashoda. Koeficijent prikazuje koliko je ukupnih prihoda ostvareno na jednu kunu ukupnih rashoda u poduzeću.

$$\text{Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja} = \frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{ukupni rashodi}}$$

Tablica 7 Koeficijent zaduženosti, obrta ukupne imovine i ekonomičnosti ukupnog poslovanja Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. godinu.

	2019.	2020.
Koeficijent zaduženosti	0,45	0,86
Koeficijent obrta ukupne imovine	21,49	2,45
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	0,99	1,01

Izvor: Izrada autora.

S obzirom da je koeficijent zaduženosti Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. godinu iznosi 0,45, odnosno 45%, može se zaključiti da nije postojao visok financijski rizik dok usporedno s 2019. godinom 2020. godine koeficijent zaduženosti je iznosio 86% i rizik je bio velik jer su obveze iznosile 86% imovine. Ovaj omjer pokazuje koliki postotak imovine je organizacija nabavila zaduživanjem i sve do 50% je prihvatljivo.

Koeficijent obrta ukupne imovine u 2019. godini iznosio je 21,49 i Hrvatski školski sportski savez je bio vrlo uspješan, a njegova imovina je brzo cirkulirala i organizacija je imala veću efikasnost, poslovnu uspješnost, a u 2020. godini koeficijent je iznosio 2,45 što također govori da je imovina brzo cirkulirala u poslovnom ciklusu.

Koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja za 2019. godinu iznosi 0,99 i može se zaključiti da organizacija nije ostvarila dobit već je poslovala s gubitkom, a isti pokazatelj za 2020. godinu iznosio 1,01 i može se zaključiti da je organizacija ostvarila dobit. Vrijednost omjera koja je niža od jedan govori nam da organizacija ostvaruje gubitak, a veća od jedan da ostvaruje dobit.

4.2 Analiza financijskog položaja Sportskog saveza Grada Zagreba

Sportski savez Grada Zagreba u najvećoj mjeri koristi sredstva proračuna Grada Zagreba i to za razvijanje mladih sportaša kako bi se stvorila kvalitetna baza za profesionalno bavljenje sportom i ostvarivanje dobrih sportskih rezultata, kako bi se razvio školski, sveučilišni sport te sport osoba s invaliditetom i kroz različite programe Sportski savez Grada Zagreba želi uključiti što veći broj svojih građana neovisno o dobi i spolu u sportske aktivnosti.

Kako bi se sport kvalitetno promovirao važna su i sportska natjecanja na kojima sportaši imaju priliku ljudima prikazati sport kojim se bave i na taj način, ostvarivanjem dobrih sportskih rezultata i potaknuti djecu da se bave određenim sportom. Iz navedenih razloga sport se smatra javnim interesom i Sportski savez Grada Zagreba svake godine sufinancira nekoliko sportskih priredbi planiranim proračunskim sredstvima, a plan sufinanciranja sportskih priredbi za 2022. godinu može se vidjeti u Tablici 8.

Tablica 8 Plan sufinanciranja sportskih priredbi pomoću proračunskih sredstava u Gradu Zagrebu za 2022. godinu

NAZIV PRIREDBE	ORGANIZATOR
Međunarodni atletske miting MEMORIJA BORISA HANŽEKOVIĆA-IAAF WORLD CHALLENGEZAGREB 2022.	Atletski klub Dinamo Zrinjevac
Audi FIS utrka svjetskog kupa "SNOW QUEEN TROPHY 2022."	Hrvatski skijaški savez
Automobilistička utrka "ZAGREB OPEN 48. INA DELTA RELLY"	Auto klub "INA Delta" Zagreb
Međunarodno natjecanje u judu IJF JUDO GRAND PRIX 2022.	Hrvatski judo savez
Zagrebački maraton	Zagrebački atletske savez
Međunarodno natjecanje u hrvanju 2022. UWW ZAGREB OPEN GRAND PRIX 2022.	Savez hrvatskih sportova Grada Zagreba
Biciklistička utrka CRO RACE 2022.	Biciklistički klub Bike event
Turnir mira u šahu	Zagrebački šahovski savez

Međunarodni ženski teniski turnir LADIES OPEN ZAGREB	Emal Entertainment d.o.o.
Međunarodni stolnoteniski turnir ZAGREB OPEN 2022.	Hrvatski stolnoteniski savez
Malonogometni turnir KUTIJA ŠIBICA	Ustanova upravljanje sportskim objektima
Međunarodni boksački turnir ZAGREB GRAND PRIX	Hrvatski boksački savez
Europsko prvenstvo ragbi 7 m/ž	Hrvatski ragbi savez
V. Hrvatski svjetske igre	Hrvatski svjetski kongres
WRC CROATIA RELLY 2022.	Hrvatski auto i carting savez
Pripreme za SVJETSKI VESLAČKI KUP "ZAGREB 23."	Hrvatski veslački savez
Međunarodno natjecanje u boćanju BISFED 2022. REGIONAL OPEN	Hrvatski savez boćanja osoba s invaliditetom
Europsko prvenstvo u hrvanju U-15	Hrvatski hrvački savez

Izvor: izrada autora

U daljnjem dijelu teksta može se vidjeti analiza napravljena na temelju *Godišnjih financijskih izvještaja Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. godinu.*²³

Tablica 9. prikazuje skraćeni prikaz komparativne bilance Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. godinu. Na temelju javno objavljenih podataka može se vidjeti da je u promatranom razdoblju došlo do smanjenja kako imovine tako i obveza i vlastitih izvora za 31%. U stavci imovine financijska imovina smanjila se za 31 %, a nefinancijska imovina za 32%. S druge strane obveze su se smanjile za 59%, a Vlastiti izvori narasli su 12%.

²³ SSGS (2021) Financijsko izvješće sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. godinu. Dostupno na: https://2advice.hr/dinka/ssgz_fi_2020.pdf, (27.04.2022.)

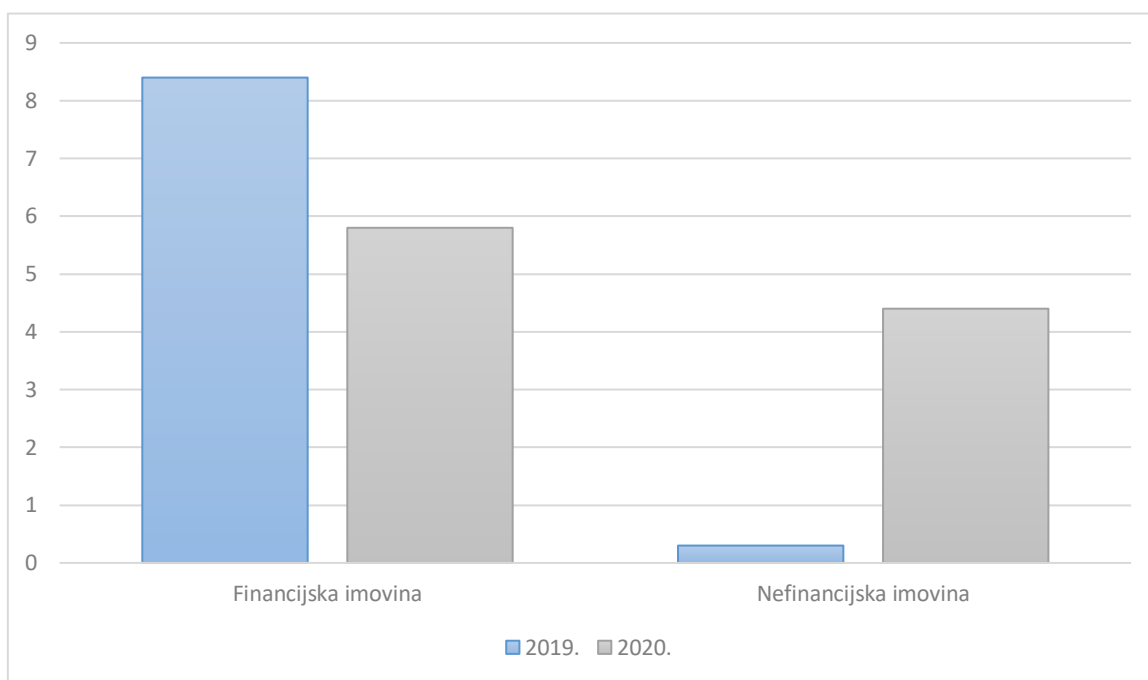
Tablica 9 Skraćeni prikaz komparativne bilance Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. (u kunama i %)

POZICIJA	2019.	2020.	Δ	Δ%
IMOVINA				
Nefinancijska imovina	352,328	241,125	-111,203	-32%
Financijska imovina	8,417,220	5,843,302	-2,573,918	-31%
Ukupna imovina	8,769,548	6,084,427	-2,685,121	-31%
OBVEZE I VLASTITI IZVORI				
Obveze	5,259,648	2,168,411	-3,091,237	-59%
Vlastiti izvori	3,509,900	3,916,015	406,115	12%
Ukupno obveze i vlastiti izvori	8,769,548	6,084,426	-2,685,122	-31%

Izvor: izrada autora

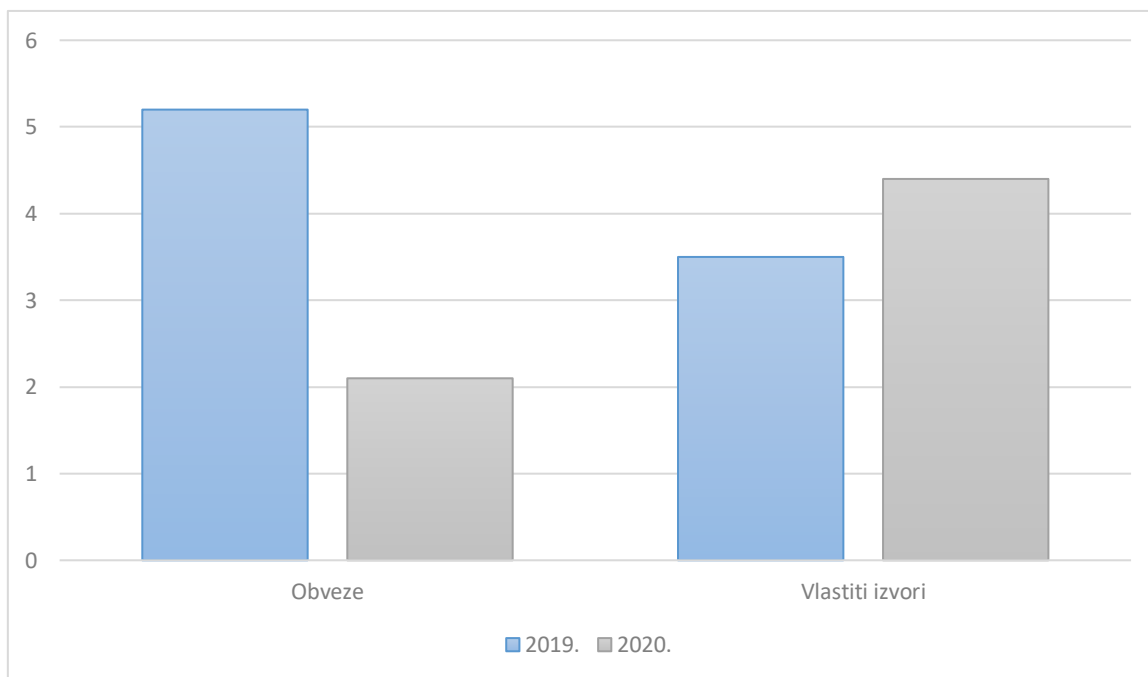
Grafikon 8. prikazuje usporedbu strukture imovine Sportskog saveza Grada Zagreba. U promatranom razdoblju vidljivo je smanjenje financijske i nefinancijske imovine. Financijska imovina smanjila se je za 2,5 mil. kn, a nefinancijska imovina smanjila se je za 0,1 mil. kuna. Grafikon 9. prikazuje usporedbu strukture obveza i vlastitih izvora za 2019. i 2020. godinu. U promatranom razdoblju smanjile su se obveze za 3 mil. kuna, a vlastiti izvori su se povećali za 0,4 mil. kn.

Grafikon 8 Usporedba strukture imovine Sportskog saveza Grada Zagreba (u mil. kuna)



Izvor: izrada autora

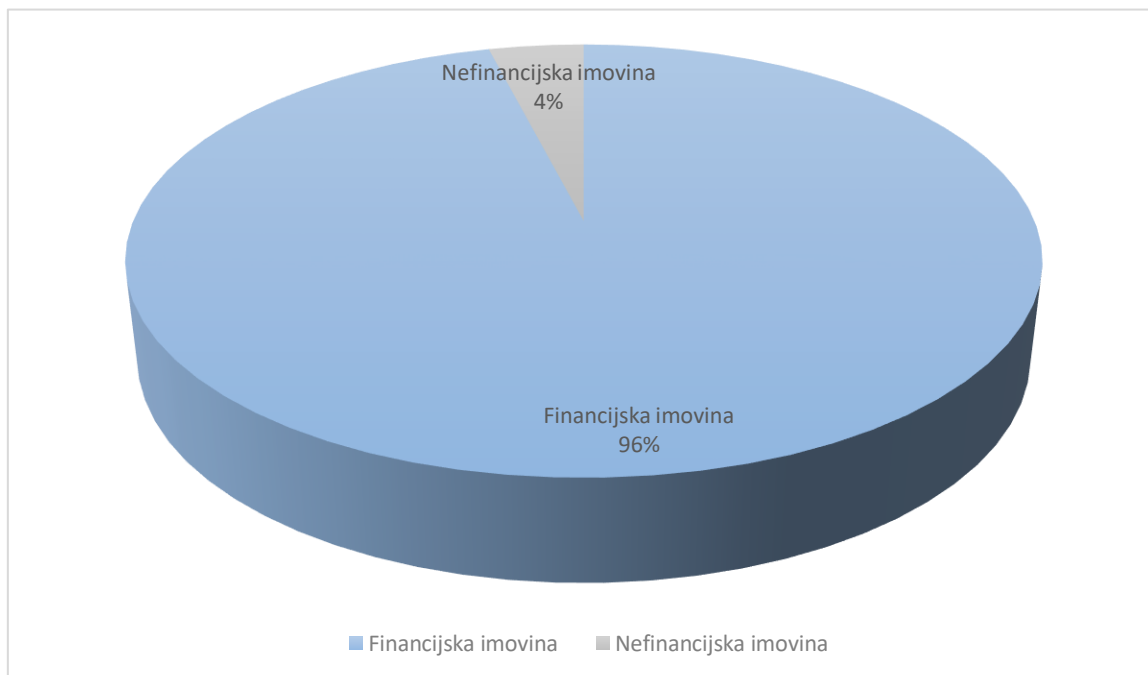
Grafikon 9 Usporedba strukture obveza i vlastitih izvora Sportskog saveza Grada Zagreba (u mil. kuna)



Izvor: izrada autora

Grafikon 10. prikazuje strukturu imovine Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. godinu. Iz prikazanog vidljivo je da u ukupnoj strukturi imovine financijska imovina zauzima čak 96% dok nefinancijska imovina zauzima samo 4%.

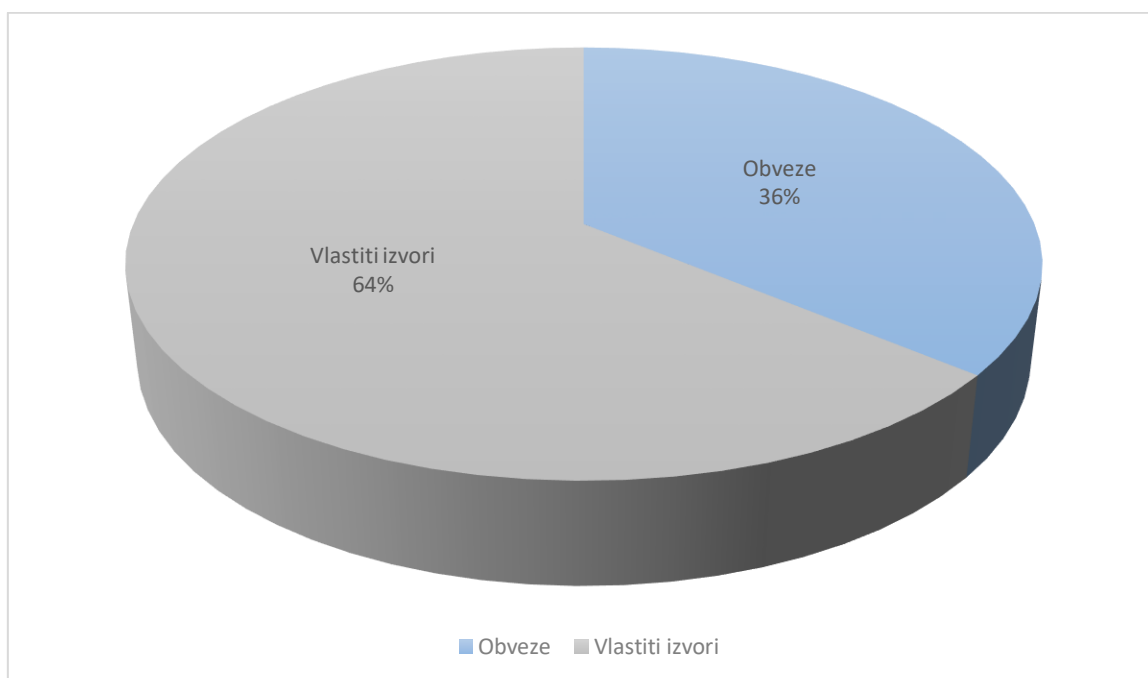
Grafikon 10 Struktura imovina Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %)



Izvor: izrada autora

Na Grafikonu 11. prikazana je struktura obveza i vlastitih izvora izraženu u postotku. Iz prikazanog vidljivo je da obveze zauzimaju udio od 36%, a vlastiti izvori 64% u ukupnoj strukturi.

Grafikon 11 Struktura obveza i vlastitih izvora Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %)



Izvor: izrada autora

U Tablici 10. prikazan je skraćeni prikaz komparativnog izvještaja o prihodima Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. godinu

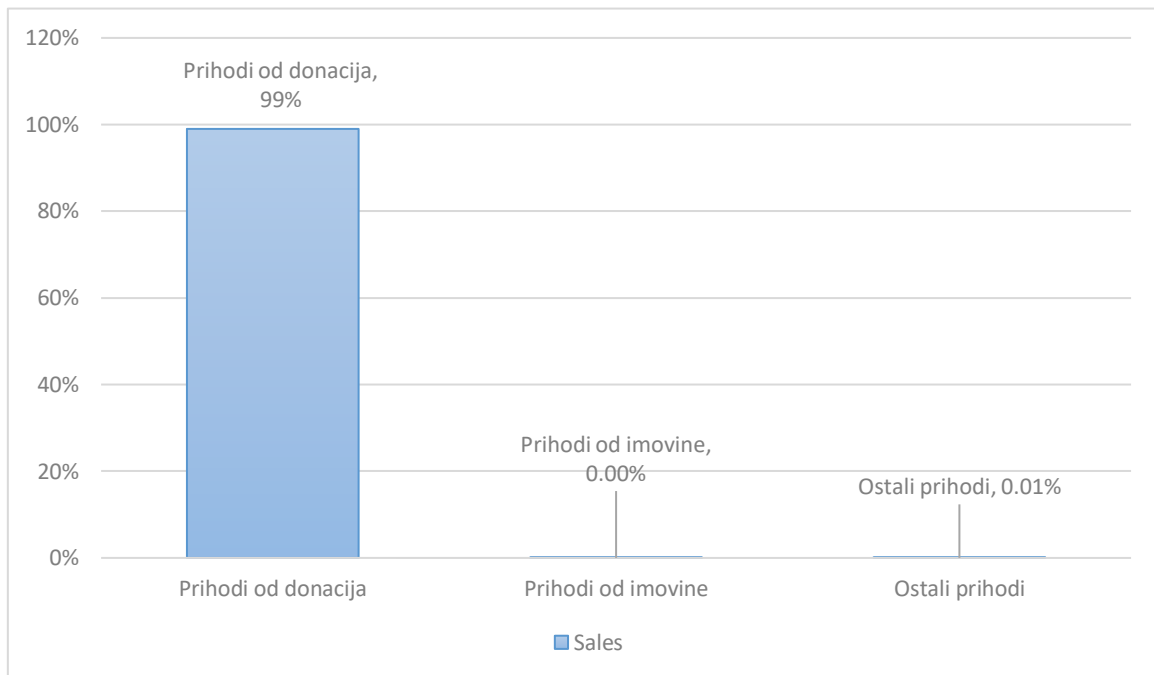
Tablica 10 Skraćeni prikaz komparativnog izvještaja o prihodima i rashodima Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. (u kunama i %)

POZICIJA	2019.	2020.	Δ	Δ%
PRIHODI				
Prihodi od imovine	150	356	260	173%
Prihodi od donacija	151,300,000	133,410,000	-17,890,000	-12%
Ostali prihodi	65,968	50,788	-15,180	-23%
Ukupno prihodi	151,366,118	133,461,144	-17,904,974	-12%
RASHODI				
Rashodi za radnike	5,308,730	5,635,230	326,500	6%
Materijalni rashodi	6,639,898	3,446,170	-3,193,728	-48%
Rashodi amortizacije	142,033	146,115	4,082	3%
Financijski rashodi	36,582	19,939	-16,643	-45%
Donacije	7,058,456	6,177,498	-880,958	-12%
Ostali rashodi	17,285	14,625	-2,660	-15%
Rashodi za financiranje povezanih NPF	133,820,421	117,615,452	-16,204,969	-12%
Ukupni rashodi	151,023,406	133,055,029	-17,968,377	-12%
Višak/manjak prihoda	342,712	406.115	63,403	19%
Višak/manjak prihoda prenesenih	3,167,189	3,509,900	342,711	11%
Višak/manjak prihoda raspoloživih u sljedećem razdoblju	3,509,900	3,916,016	406,116	12%

Izvor: izrada autora

Na Grafikonu 12. prikazana jenstruktura prihoda za 2020. godinu. U strukturi prihoda najveći udio čine prihodi od donacija (99%), a prihodi od imovine i ostali prihodi zastupljeni su s manje od 1%.

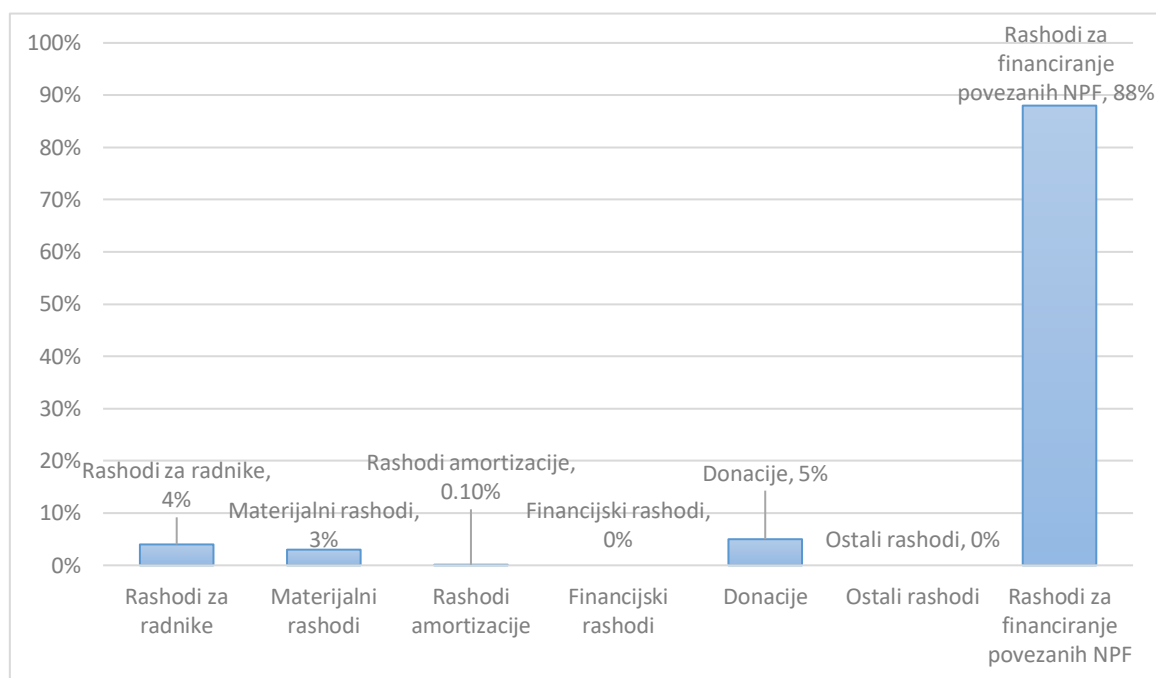
Grafikon 12 Struktura prihoda Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %)



Izvor: izrada autora

Nastavno na Grafikon 12, u Grafikonu 13. prikazana je struktura rashoda za promatrano razdoblje. Iz prikazanog vidljivo je da najveći udio u strukturi čine rashodi za financiranje povezanih NPF-ova (88%), a slijede ih rashodi za donacije (5%), rashodi za radnike (4%), materijalni rashodi (3%), a nakon njih s udjelom manjim od 0% nalaze se rashodi amortizacije, financijski rashodi i ostali rashodi.

Grafikon 13 Struktura rashoda Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %)



Izvor: izrada autora

Na temelju javno objavljenih podataka u Tablici 11. mogu se vidjeti financijski pokazatelj zaduženosti, obrta ukupne imovine i ekonomičnosti ukupnog poslovanja.

Tablica 11 Koeficijent zaduženosti, obrta ukupne imovine i ekonomičnosti ukupnog poslovanja Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. godinu

	2019.	2020.
Koeficijent zaduženosti	0,6	0,36
Koeficijent obrta ukupne imovine	17,26	27,2
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,002	1,003

Izvor: izrada autora

Koeficijent zaduženosti za 2019. godinu iznosi 0,6, odnosno 60% i postojao je velik financijski rizik jer su obveze iznosile 60% imovine, a u 2020. godini koeficijent Sportskog saveza Grada Zagreba iznosi 0,36, odnosno 36% što govori da financijski rizik nije bio velik i da obveze iznose 36% ukupne imovine što je manje u odnosu na 2019. godinu

Koeficijent obrta ukupne imovine Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. godinu je 17,26 i visoka je efikasnost i poslovna uspješnosti, a u 2020. iznosi 27,2 što također pokazuje visoku efikasnost, visoku poslovnu uspješnost.

Pokazatelj ekonomičnosti ukupnog poslovanja i za 2019. i 2020. godinu bio je veći od 1 i može se zaključiti da je organizacija ostvarila dobit.

5 ZAKLJUČAK

Cilj diplomskog rada bio je analizirati Hrvatski školski sportski savez i Sportski savez Grada Zagreba te na temelju financijske analize utvrditi uspješnost poslovanja.

S obzirom da se sportski savezi osnivaju kao neprofitne pravne osobe i njihovo poslovanje je uređeno posebnim zakonima i pravilima o poslovanju neprofitnih organizacija te im nije primarni cilj ostvarivanje dobiti već zadovoljavanje javnih interesa što predstavlja i zajedničku komponentu promatrana dva saveza.

Hrvatski školski sportski savez i Sportski savez Grada Zagreba kao dvije neprofitne organizacije osnovane kao savezi nemaju jednako ustrojstvo ni misiju. Ustrojstvo Hrvatskog školskog sportskog saveza sastoji se od skupštine, izvršnog odbora, nadzornog odbora i predsjednika, a Sportskog saveza Grada Zagreba u svojoj organizacijskog strukturi ima skupštinu, upravni odbor, nadzorni odbor, predsjednik i glavnog tajnika. Misija Hrvatskog školskog sportskog saveza usmjeren je na promociju školskog sporta i želi svoj djeci školske dobi pružiti jednake mogućnosti bavljenja sportom kroz razne sportske aktivnosti dok misija Sportskog saveza Grada Zagreba je usmjeren na sve stanovnike Grada Zagreba, od najmlađih sudionika u sportu do rekreativaca.

Na temelju provedene financijske analize ključnih pokazatelja, bilance te izvještaja o prihodima i rashodima može se zaključiti kako su Hrvatski školski sportski savez i Sportski savez Grada Zagreba ostvarili bolje poslovne rezultate u 2019. godini u odnosu na 2020. godinu. Posljedica ovakvih poslovnih rezultata je globalna kriza uzorkovana pandemijom korona virusa koja se je manifestirala na sve segmente kako društvenog tako i poslovnog života, ali unatoč poteškoćama i 2020. godinu promatrane dvije organizacije završavaju s pozitivnim poslovnim rezultatima, ostvarivanjem dobiti. Sportski savez Grada Zagreba značajnija je organizacija jer ima višestruko bolje financijske rezultate te pod svojim djelovanjem puno više članova te važnih sportskih organizacija.

6 POPIS LITERATURE

1. Bartoluci, M. (2003) Ekonomika i menadžment sporta. Zagreb: Kineziološki fakultet sveučilišta u Zagrebu
2. Bartoluci, M. i Škorić, S. (2009) Menadžment u sportu. Zagreb: Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Odjel za izobrazbu trenera Društvenog veleučilišta u Zagrebu
3. Brkanić, V. Dremel N., Javor, Lj. Parać, G. Turković-Jarža, L. Računovodstvo neprofitnih organizacija s analitičkim planom. Zagreb, 2007
4. Dečman N. (2012) Financijski izvještaji kao podloga za ocjenu sigurnosti i uspješnosti poslovanja malih i srednjih poduzeća u RH, Ekonomski pregled
5. Financijsko izvješće Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. godinu. Dostupno na: https://2advice.hr/dinka/ssgz_fi_2020.pdf , (27.04.2022.)
6. HOO (2022) O Hrvatskom olimpijskom odboru. Dostupno na: <https://hoo.hr/hr/hrvatski-olimpijski-odbor/o-hrvatskom-olimpijskom-odboru> , (08.02.2022.)
7. HOO (2020) Program javnih potreba sporta državne razine i financijski plan Hrvatskog Olimpijskog odbora za 2021. godinu. Dostupno na: https://2advice.hr/dinka/program_jps_fp_HOO_2021.pdf , (19.02.2022.)
8. Hrvatski školski sportski savez (2022) O savezu. Dostupno na: <https://skolski-sport.hr/o-savezu> (24.02.2022.)
9. HŠŠS (2022) Propisnik državnog prvenstva školskih sportskih društava Republike Hrvatske. Dostupno na: https://2advice.hr/dinka/propisnik_DP_2021_OS_SS.pdf , (21.02.2022.)
10. Kuliš, D., Lendić Kasalo, V. (2012) Financiranje sporta u Republici Hrvatskoj s usporednim prikazom financiranja u Europskoj uniji
11. Ministarstvo turizma i sporta. Nacionalni program športa 2019.-2020. Dostupno na: <https://mint.gov.hr/nacionalni-program-sporta-2019-2026-21681/21681> , (09.02.2022.)
12. Nacionalni program športa 2019.-2026., NN69/2019
13. Omazić, M.A., Baštijan, R. (2017) Menadžment za neprofitne organizacije-temeljna znanja i vještine, Ekonomski fakultet sveučilišta u Zagrebu

14. Revidirani godišnji financijski izvještaj za 2020. godinu. Dostupno na: https://2advice.hr/dinka/rev_2020.pdf (27.04.2022.)
15. SSGZ (2022) Objekti. Dostupno na: <http://www.zgsport.hr/objekti.html> , (08.02.2022.)
16. SSGZ (2022) Statut. Dostupno na: <http://www.zgsport.hr/ssgz-statut.html> (10.02.2022.)
17. Vašoček, V. Maletić, I. Jakir Bajo, I. Lončar Galek, D. Sirovica, K. Vašoček, D. (2008) Računovodstvo neprofitnih organizacij, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika
18. Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, 121/14
19. Zakon o sportu, NN 71/06, 150/08, 124/10, 124/10, 86/12, 94/13, 85/15, 19/16 , 98/19, 47/20, 77/
20. Žager, K. Mamić Sačer, I. Sever Milas, S. Ježovita, A. Žager, L. (2017) Analiza financijskih izvještaja, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnik

7 POPIS SLIKA, TABLICA I GRAFIKONA

7.1 Popis slika

Slika 1 Ustroj sporta u Republici Hrvatskoj prema Zakonu o športu	5
Slika 2 Piramidalni ustroj natjecateljskog sporta u Republici Hrvatskoj	6

7.2 Popis tablica

Tablica 1 Dvorane, bazeni i otvoreni tereni pod upravom Sportskog saveza Grada Zagreba	9
Tablica 2 Plan prihoda za 2021. godinu	15
Tablica 3 Javne potrebe u sportu na državnoj i lokalnim razinama prema Zakonu o sportu ...	18
Tablica 4 Sportovi za školsku godinu 2021./2022. na državnom prvenstvu	22
Tablica 5 Skraćeni prikaz bilance Hrvatskog školskog sportskog saveza. (u kunama i %)	23
Tablica 6 Skraćeni prikaz komparativnog Izvještaja o prihodima i rashodima Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. (u kunama i %).....	27
Tablica 7 Koeficijent zaduženosti, obrta ukupne imovine i ekonomičnosti ukupnog poslovanja Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. godinu.	30
Tablica 8 Plan sufinanciranja sportskih priredbi pomoću proračunskih sredstava u Gradu Zagrebu za 2022. godinu	31
Tablica 9 Skraćeni prikaz komparativne bilance Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. (u kunama i %)	33
Tablica 10 Skraćeni prikaz komparativnog izvještaja o prihodima i rashodima Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. (u kunama i %)	37
Tablica 11 Koeficijent zaduženosti, obrta ukupne imovine i ekonomičnosti ukupnog poslovanja Sportskog saveza Grada Zagreba za 2019. i 2020. godinu	39

7.3 Popis grafikona

Grafikon 1 Proračun za sport Republike Hrvatske 2016.-2020.	14
Grafikon 2 Usporedba strukture imovine Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. i 2020. (u mil. kuna)	23
Grafikon 3 Usporedba strukture obveza i vlastitih izvora Hrvatskog školskog sportskog saveza. (u mil. kuna).....	25
Grafikon 4 Struktura imovine Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. (u %).....	26
Grafikon 5 Struktura obveza i vlastitih izvora Hrvatskog školskog sportskog saveza za 2019. (u %)	26

Grafikon 6 Struktura prihoda Hrvatskog školskog sportskog saveza (u %)ž	28
Grafikon 7 Struktura rashoda Hrvatskog školskog sportskog saveza (u %).....	29
Grafikon 8 Usporedba strukture imovine Sportskog saveza Grada Zagreba (u mil. kuna).....	34
Grafikon 9 Usporedba strukture obveza i vlastitih izvora Sportskog saveza Grada Zagreba (u mil. kuna)	34
Grafikon 10 Struktura imovina Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %)	35
Grafikon 11 Struktura obveza i vlastitih izvora Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %)	36
Grafikon 12 Struktura prihoda Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %).....	38
Grafikon 13 Struktura rashoda Sportskog saveza Grada Zagreba za 2020. (u %).....	39

8 ŽIVOTOPIS STUDENTA



europass

Dinka Kulić

Datum rođenja: 02/08/1997 | **Državljanstvo:** hrvatsko | **Spol:** Žensko | (+385) 989939130 |

dinka.kulic11@gmail.com | <https://www.linkedin.com/in/dinka-kulic-067b28237/> |

Antuna Akšamovića 44, 32100, Vinkovci, Hrvatska

● RADNO ISKUSTVO

01/07/2022 – TRENUTAČNO – Vinkovci, Hrvatska
ADMINISTRATIVNA RADNICA – XEDRA D.O.O.

2016 – 2022 – Zagreb, Hrvatska
ODBOJKAŠICA – HAOK MLADOST ZAGREB

Kao članica Hrvatskog akademskog odbojkaškog kluba Mladost ostvarila sam sljedeće rezultate:

- 2017.-2021. godine-četverostruka prvakinja Republike Hrvatske
- 2016/2017. godine-2. mjesto prvenstva Republike Hrvatske
- 2017.-2021. godine-četverostruka osvajačica Hrvatskog odbojkaškog kupa Snježane Ušić
- 2016./2017. i 202021./2022. godine-2. mjesto Hrvatskog odbojkaškog kupa Snježane Ušić
- 2016./2017. godine-2. mjesto Superkupa Republike Hrvatske
- 2021./2022. godine-3. mjesto europski CEV cup

2015 – 2022 – Zagreb, Hrvatska
ODBOJKAŠICA – HRVATSKI ODBOJKAŠKI SAVEZ

Kao članica Hrvatske odbojkaške reprezentacije od mlađedobnih kategorija pa do seniorske reprezentacije sudjelovala sam na brojnim međunarodnim natjecanjima.
Kao seniorska reprezentativka ostvarila sam sljedeće rezultate:

- 2018. godine 1. mjesto Mediteranske igre Tarragona
- 2021. godine 2. mjesto europske zlatne lige
- europsko prvenstvo u odbojci 2021. godine- CEV EuroVolley 2021. četvrtfinale

2015 – 2016 – Vukovar, Hrvatska
ODBOJKAŠICA – ŽOK ENNA VUKOVAR

● OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

2016 – TRENUTAČNO – Trg J. F. Kennedyja 6, Zagreb, Hrvatska
INTEGRIRANI PREDDIPLOMSKI I DIPLOMSKI SVEUČILIŠNI STUDIJ POSLOVNE EKONOMIJE, SMJER FINANCIJE – Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

<https://www.efzg.unizg.hr/>

2012 – 2016 – Trg bana J. Šokčevića 1, Vinkovci, Hrvatska
SREDNJA STRUČNA SPREMA-OPĆA GIMNAZIJA – Gimnazija Matije Antuna Reljkovića

<https://gimnazijavk.hr/>

● JEZIČNE VJEŠTINE

Materinski jezik/jezici: **HRVATSKI**

Drugi jezici:

	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna produkcija	Govorna interakcija	
ENGLESKI	B2	B2	B1	B1	B1
NJEMAČKI	A2	A2	A2	A2	A2

Razine: A1 i A2: temeljni korisnik; B1 i B2: samostalni korisnik; C1 i C2: iskusni korisnik

● DIGITALNE VJEŠTINE

Moje digitalne vještine

MS Office (Word Excel PowerPoint) | Timski rad | Društvene mreže (facebook, instagram, viber, whatsapp, skype) | Korištenje raznih komunikacijskih programa